



Valstybės įmonės Lietuvos oro uostų  
**2020 METŲ 6 MĖNESIŲ TARPINĖ VEIKLOS ATASKAITA**

Valstybės įmonės Lietuvos oro uostų rekvizitai:

Įmonės kodas 120864074

PVM mokėtojo kodas LT208640716

Tel. +370 5 273 9326

El. p. [info@ltou.lt](mailto:info@ltou.lt)

Rodūnios kelias 10A, 02189 Vilnius

Vilnius, 2020

## Turinys

1. Veiklos strategija bei tikslai.....	2
2. Įmonės valdymo struktūra, valdymo organai .....	8
3. Pagrindiniai įmonės veiklai reikšmingi įvykiai per ataskaitinį laikotarpį.....	15
4. Aviacinių paslaugų apžvalga.....	16
5. Neaviacinių paslaugų apžvalga.....	19
6. Savininko kapitalas ir jo pokyčiai.....	23
7. Įmonės investicijos, didžiausi vykdomi ir planuojami investicijų projektai .....	23
8. Darbo užmokestis ir personalas .....	25
9. Įmonės veiklą apibūdinantys pagrindiniai rezultatai ir finansiniai rodikliai .....	29
10. Svarbūs įvykiai ataskaitinio laikotarpio metu.....	34
11. Informacija apie Skaidrumo gairių II–III skyrių nuostatų laikymąsi .....	39

## 1. Veiklos strategija bei tikslai

Lietuvos oro uostai – nuo 2014 m. Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostus jungianti bei valdanti valstybės įmonė, koordinuotai plėtojanti šių oro uostų veiklą, siūlanti didelę paslaugų įvairovę bei aukštus keleivių ir partnerių aptarnavimo kokybės standartus. Lietuvos oro uostų veiklos ideologija ir strategija yra orientuota į tikslą – „Priartinti pasaulį prie Lietuvos“.

Lietuvos oro uostų tinklas ir jo aprėpties zona (įskaitant laiką, per kurį keleiviai gali pasiekti oro uostus):



Toliau pateikiama pagrindinė informacija apie kiekvieną iš Lietuvos oro uostų tinklą sudarančių oro uostų.

### Vilniaus oro uostas (VNO)

<b>Adresas</b>	Rodūnios kelias 10A, Vilnius
<b>Direktorius</b>	Dainius Čiuplys
<b>Darbuotojų skaičius</b>	320 (2019 m. – 326)
<b>Kilimo ir tūpimo tako ilgis</b>	2 515 m
<b>Maksimalus keleivių terminalo pralaidumas</b>	3,5 mln.
<b>2020 m. I pusmečio pagrindiniai veiklos rodikliai</b>	Aptarnautų keleivių skaičius – 0,9 mln. (2019 m. – 2,4 mln.) Skrydžių skaičius – 11,1 tūkst. (2019 m. – 22,9 tūkst.) Krovinių kiekis – 7,0 tūkst. t. (2019 m. – 6,4 tūkst. t.) Aviacinės veiklos pajamos – 5,7 mln. Eur (2019 m. – 13 mln. Eur) Neaviacinės veiklos pajamos – 3,6 mln. Eur (2019 m. – 7 mln. Eur)
<b>Teikiamos neaviacinės paslaugos</b>	Pastatų ir patalpų nuoma Stovėjimo aikštelių nuoma Automobilių stovėjimas Reklama Verslo klubas LSA (labai svarbių asmenų aptarnavimas) Žemės nuoma, kt.
<b>Vežėjai</b>	Iš viso – 15 reguliarius skrydžius vykdančių vežėjų. Didžiausi pagal pervežtų keleivių skaičių: 1. Ryanair (2019 m. Ryanair) 2. Wizz Air (2019 m. Wizz Air) 3. airBaltic (2019 m. GetJet) 4. LOT Polish Airlines (2019 m. Air Baltic) 5. GetJet (2019 m. LOT Polish Airlines)
<b>Kryptys</b>	Iš viso – 62 kryptys. Populiariausios: 1. Londonas Lutonas (2019 m. Londonas Lutonas) 2. Frankfurtas (2019 m. Kijevas) 3. Varšuva (2019 m. Varšuva) 4. Ryga (2019 m. Ryga) 5. Kijevas (2019 m. Frankfurtas)

### Kauno oro uostas (KUN)

<b>Adresas</b>	Oro uosto g. 4, Karmėlava
<b>Direktorius</b>	Karolis Matulaitis
<b>Darbuotojų skaičius</b>	114 (2019 m. – 122)
<b>Kilimo ir tūpimo tako ilgis</b>	3 250 m
<b>Maksimalus keleivių terminalo pralaidumas</b>	1 mln.
<b>2020 m. pagrindiniai veiklos rodikliai</b>	Aptarnautų keleivių skaičius – 0,2 mln. (2019 m. – 0,5 mln.) Skrydžių skaičius – 3,1 tūkst. (2019 m. – 4,8 tūkst.) Krovinių kiekis – 3,0 tūkst. t (2019 m. – 1,6 tūkst. t) Aviacinės veiklos pajamos – 1,0 mln. Eur (2019 m. – 0,7 mln. Eur) Neaviacinės veiklos pajamos – 0,6 mln. Eur (2019 m. – 1,3 mln. Eur)
<b>Teikiamos neaviacinės paslaugos</b>	Pastatų ir patalpų nuoma Automobilių stovėjimas Reklama Žemės nuoma, kt.
<b>Vežėjai</b>	Iš viso – 3 vežėjai: 1. Ryanair (2019 m. Ryanair) 2. Wizz Air (2019 m. Wizz Air) 3. LOT Polish Airlines (2019 m. LOT Polish Airlines)
<b>Kryptys</b>	Iš viso – 21 kryptys. Populiariausios: 1. Londonas Lutonas (2019 m. Londonas Lutonas) 2. Kopenhaga (2019 m. Kopenhaga) 3. Londonas Stanstedas (2019 m. Londonas Stanstedas) 4. Dublinas (2019 m. Dublinas) 5. Kiolnas (2019 m. Alicante)

### Palangos oro uostas (PLQ)

<b>Adresas</b>	Liepojos pl. 1, Palanga
<b>Direktorius</b>	Laura Joffė
<b>Darbuotojų skaičius</b>	66 (2019 m. – 67)
<b>Kilimo ir tūpimo tako ilgis</b>	2 300 m
<b>Maksimalus keleivių terminalo pralaidumas</b>	0,3 mln.
<b>2020 m. I pusmečio pagrindiniai veiklos rodikliai</b>	Aptarnautų keleivių skaičius – 0,07 mln. (2019 m. – 0,16 mln.) Skrydžių skaičius – 1,2 tūkst. (2019 m. – 2,2 tūkst.) Krovinių kiekis – 1 t (2019 m. – 1 t) Aviacinės veiklos pajamos – 0,5 mln. Eur (2019 m. – 1,2 mln. Eur) Neaviacinės veiklos pajamos – 0,16 mln. Eur (2019 m. – 0,3 mln. Eur)
<b>Teikiamos neaviacinės paslaugos</b>	Pastatų ir patalpų nuoma Automobilių stovėjimas Reklama Renginių organizavimas Žemės nuoma, kt.
<b>Vežėjai</b>	Iš viso – 5 vežėjai. Didžiausi pagal pervežtų keleivių skaičių: 1. Norwegian Air Shuttle (2019 m. Wizz Air) 2. Wizz Air (2019 m. SAS) 3. airBaltic (2019 m. Air Baltic) 4. SAS (2019 m. Norwegian Air Shuttle)
<b>Kryptys</b>	Iš viso – 7 kryptys. Populiariausios: 1. Ryga (2019 m. Kopenhaga) 2. Kopenhaga (2019 m. Ryga) 3. Oslas (2019 m. Londonas Lutonas) 4. Londonas Lutonas (2019 m. Oslas) 5. Londonas Stanstedas (2019 m. Londonas Stanstedas)

Įmonės teikiamos paslaugos yra skirstomos į dvi pagrindines grupes: aviacines ir neaviacines (komercines). Aviacinių paslaugų teikėjams priskiriamos aviakompanijos, antžeminio aptarnavimo paslaugų orlaiviams ir keleiviams teikėjai, krovinių ir pašto siuntų operatoriai. Neaviacinių (komercinių) paslaugų teikėjai – oro uoste komercinę veiklą vykdančios įmonės. Įmonė neturi jokių specialiųjų įpareigojimų. Žemiau pateikiama valstybės įmonės Lietuvos oro uostų (toliau – Lietuvos oro uostai, LOU, Įmonė) verslo modelio schema:

Pagrindiniai partneriai	Pagrindinės veiklos	Siūloma vertė	Ryšių palaikymas	Klientų segmentas
Oro vežėjai	Infrastruktūros valdymas ir palaikymas	Užtikrintas augimas (keleivių, skrydžių sk.)	Susitikimai	Žemų kaštų oro linijų bendrovės
Prekybos įmonės	Efektyvus orlaivių valdymas		Renginiai	
Antžeminio aptarnavimo įmonės	Aplinkosaugos kontrolė	Geografinė padėtis (aprėpties zona apima ir kitų valstybių gyventojus)	Parodos	Tradicinės oro bendrovės
MRO įmonės	Orlaivių techninio aptarnavimo koordinavimas		Socialiniai tinklai	
Transporto kompetencijų agentūra			„Online“ užklauso	Užsakomuosius skrydžius vykdančios oro bendrovės
VšĮ „Investuok Lietuvoje“	<b>Ištekliai</b>	Greitas keleivių aptarnavimas	<b>Pardavimų kanalai</b>	
LR Vyriausybė	Infrastruktūra	Plati skrydžių geografija	Tiesioginiai pardavimai (B2B)	Krovinių gabenimo skrydžius vykdančios bendrovės
LR susisiekimo ministerija	Orlaivių koordinavimo sistema	Konkurencingi rinkliavų ir infrastruktūros mokesčių dydžiai		
VST, VSAT, muitinė	Personalas		Netiesioginiai pardavimai (B2C)	Keleiviai
Lietuvos transporto saugos administracija	Išorės tiekėjai			
<b>Kaštų struktūra</b>		<b>Pajamų struktūra</b>		
Infrastruktūros užtikrinimo ir palaikymo sąnaudos		Aviacinių rinkliavų pajamos		
Aviacinio saugumo sąnaudos		Infrastruktūros mokesčių pajamos		
Personalo išlaidos		Nuomos pajamos		
Mokesčių išlaidos		Kitos komercinės pajamos		
Komunalinių paslaugų sąnaudos				
Kitos sąnaudos				

Būdama didžiausia civilinės aviacijos infrastruktūros paslaugų teikėja Lietuvoje, LOU yra vienas iš Lietuvos ekonomikos vystymosi katalizatorių, pritraukiančių tiesiogines užsienio ar vietinio verslo investicijas ir kuriančių darbo vietas. Taikydami įvairias skatinimo programas oro linijoms, oro uostai pritraukia papildomus skrydžius bei padidina keleivių srautus. Pastaraisiais metais matoma tendencija – LOU kasmet nuosaikiai didina kryptių skaičių ir artėja prie regiono lyderio pozicijos.

Organizacijos misijos teiginyje akcentuojamas ambicingas partnerystės tikslas tarp *klientų, partnerių, akcininkų, kolegų* bei *visuomenės* siekiant suvienyti resursus bendram tikslui pasiekti – priartinti pasaulį prie Lietuvos. Užtikrinant bendrus komercinius ir/ ar socialinius projektus bei programas tarp LOU ir kitų organizacijų, bus siekiama abipusės vertės kūrimo, partnerystės ryšių stiprinimo. Keleiviams akcentuojamos aukštos kokybės paslaugos ir aptarnavimo standartai, kuriais siekiama formuoti teigiamą keleivio nuomonę apie oro uostą ir kurti emociškai patrauklų asmens patyrimą, nuo kurio priklauso konkretaus oro uosto įvaizdis, galimybės pritraukti naujus paslaugų tiekėjus, papildomus keleivių srautus.

## 1.1 Misija, vizija, vertybės ir strateginės kryptys

Lietuvos oro uostai įvardijo pagrindines suinteresuotąsias šalis: klientai, akcininkas, partneriai, kolegos, visuomenė. Siekdama pateisinti suinteresuotųjų šalių lūkesčius įmonė suformulavo misiją, viziją ir strategines kryptis.

### MISIJA – PRIARTINTI PASAULĮ PRIE LIETUVOS

**Klientams:** pasiūlyti konkurencingą kryptčių tinklą ir paslaugų įvairovę bei rūpestingą aptarnavimą.

**Partneriams:** būti atvirais ir nešališkais, kuriant patrauklią verslo aplinką.

**Akcininkams:** vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą.

**Kolegoms:** veikti vieningai ir ambicingai, valdant skirtingas partnerystes.

**Visuomenei:** būti Lietuvos klestėjimo ir tvaraus augimo sparnais.

### VIZIJA – ĮTVIRTINTA LIETUVOS AVIACIJOS ATEITIS

**Klientams:** greitas susisiekimas nuo namų iki Europos traukos centrų.

**Partneriams:** esame patrauklūs visų šakų rinkos lyderiams dėl nuolatinio augimo.

**Akcininkams:** baigti oro uostų plėtros projektiniai darbai ir užtikrinti jų finansavimo šaltiniai.

**Kolegoms:** geidžiamiausias darbdavys tarp valstybės įmonių, gyvenantis pagal misiją, viziją ir vertybes.

**Visuomenei:** LOU matomi kaip aviacijos industrijos lyderis Lietuvoje, generuojantis svarbią BVP dalį.

### VERTYBĖS – KŪRYBIŠKUMAS, PASITIKĖJIMAS, SAVININKIŠKUMAS

#### **Kūrybiškumas**

Ieškau netradicinių sprendimų, sprendimus randu su esamais resursais, siūlau sprendimų alternatyvas tikslui pasiekti, skatinu kolegų saviraišką: pasisakyti, išbandyti, mokytis.

#### **Pasitikėjimas**

Laikausi susitarimų ir vykdu pažadus, laiku ir atvirai komunikuojau apie eigą / veiklą / procesą, savo veiksmais nesukeliu rizikos įmonės reputacijai, kuriu ilgalaikius abipusiškai naudingus santykius.

#### **Savininkiškumas**

„Pakeliu šiukšlę nuo kelio“, su įmonės turtu elgiuosi atsakingai, komunikuojau apie problemas ir ieškau sprendimų savo ir kolegų aplinkoje, dalinuosi gerosiomis praktikomis su kolegomis.

### STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

Vidutinės trukmės laikotarpiui LOU nustatė šias pagrindines strategines veiklos kryptis, kurios atitinka įmonės nustatytas vizijas:

- I. Greitas susisiekimas nuo namų iki Europos traukos centrų
- II. Baigti oro uostų plėtros projektiniai darbai ir užtikrinti jų finansavimo šaltiniai
- III. Geidžiamiausias darbdavys tarp VĮ, gyvenantis pagal misiją, viziją ir vertybes
- IV. Esame patrauklūs visų šakų rinkos lyderiams dėl nuolatinio augimo
- V. LOU matomi kaip aviacijos industrijos lyderis Lietuvoje, generuojantis svarbią BVP dalį

## 1 LENTELĖ. Strateginiai tikslai ir rodikliai

Strateginės kryptys	Strateginiai tikslai	Rodikliai	Rodiklių matavimo vienetai	Planas	Faktas	Atsakingi už įgyvendinimą
				2020 I pusmetis	2020 I pusmetis	
Greitas susisiekimas nuo namų iki Europos traukos centrų	Pasiūlyti konkurencingą krypčių tinklą ir paslaugų įvairovę bei rūpestingą aptarnavimą	Lojalių oro uostams keleivių ( <i>NPS Promoters</i> ) rodiklis	Proc.	≥56	56*	Generalinis direktorius
						Filialų vadovai
Baigti oro uostų plėtros projektiniai darbai ir užtikrinti jų finansavimo šaltiniai	Vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą	Keleivių skaičius	Mln.	≥3,3	1,6	Generalinis direktorius
						Aviacinių paslaugų vadovas
Baigti oro uostų plėtros projektiniai darbai ir užtikrinti jų finansavimo šaltiniai	Vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą	ROE	Proc.	≥3,6	-1,1	Generalinis direktorius
						Finansų departamento direktorius
Geidžiamiausias darbdavys tarp VVJ, gyvenantis pagal misiją, viziją ir vertybes	Veikti vieningai ir ambicingai valdant skirtingas partnerystes	Darbuotojų įsitraukimas	Proc.	≥63	63	Generalinis direktorius
						Personalo skyriaus vadovas
Greitas susisiekimas nuo namų iki Europos traukos centrų	Pasiūlyti konkurencingą krypčių tinklą ir paslaugų įvairovę bei rūpestingą aptarnavimą	Krypčių skaičius	Vnt.	92	31	Aviacinių paslaugų vadovas
Greitas susisiekimas nuo namų iki Europos traukos centrų	Pasiūlyti konkurencingą krypčių tinklą ir paslaugų įvairovę bei rūpestingą aptarnavimą	VNO ASQ indeksas	Balas	4,1	4,1	VNO filialas
Baigti oro uostų plėtros projektiniai darbai ir užtikrinti jų finansavimo šaltiniai	Vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą	Projektų vykdymas laiku	Proc.	≥80	97	Plėtros departamento direktorius
Baigti oro uostų plėtros projektiniai darbai ir užtikrinti jų finansavimo šaltiniai	Vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą	Pajamos	Mln. Eur	24,5	11,7	Komercijos departamento direktorius
						Aviacinių paslaugų vadovas
Baigti oro uostų plėtros projektiniai darbai ir užtikrinti jų finansavimo šaltiniai	Vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą	Bendras saugios veiklos lygis ALoSP	Proc.	≥87,6	98,1	Oro uostų saugos ir saugumo departamento direktorius
Baigti oro uostų plėtros projektiniai darbai ir užtikrinti jų finansavimo šaltiniai	Vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą	Aviacijos saugumo lygis ALoSecP	Proc.	≥80,43	91	Oro uostų saugos ir saugumo departamento direktorius
Geidžiamiausias darbdavys tarp VVJ, gyvenantis pagal misiją, viziją ir vertybes	Veikti vieningai ir ambicingai valdant skirtingas partnerystes	Tikslų vykdymas	Proc.	85	-	Personalo skyriaus vadovas
Esame patrauklūs visų šakų rinkos lyderiams dėl nuolatinio augimo	Būti atvirais ir nešališkais kuriant patrauklią aplinką verslui	Partnerių pasitenkinimo indeksas	Proc.	80	-	Komercijos departamento direktorius
Esame patrauklūs visų šakų rinkos lyderiams dėl nuolatinio augimo	Būti atvirais ir nešališkais kuriant patrauklią aplinką verslui	Patrauklumo indekso aviaciniams partneriams augimas	Proc.	2	-	Aviacinių paslaugų vadovas
LOU matomas kaip aviacijos industrijos lyderis Lietuvoje generuojantis svarbią BVP dalį	Būti Lietuvos augimo ir klestėjimo sparnais	CSR and sustainability ataskaitos vertinimas	Balas	A	-	Vykdomoji direktorė

*\*-NPS promoters rodiklis įprastai yra skaičiuojamas du kartus per metus. Dėl COVID19 pandemijos protrūkio nebuvo keleivių srautų ir nebuvo galima atlikti matavimų. Dėl to pateikiami paskutinio matavimo duomenys.*

## **1.2 Svarbiausi įmonės vykdomi projektai:**

### **1.2.1. VNO rekonstrukcijos programa**

Šiuo metu VNO turima infrastruktūra nepritaikyta dabartiniam keleivių srautui ir netenkina minimalių keleivių patirties rodiklių, kurie yra kritiniai, siekiant išplėsti Lietuvos pasiekiamumo žemėlapyje pritraukiant naujas aviakompanijas bei naujas kryptis ir išlaikyti keleivių prieaugio galimybes. Taip pat sugriežtėjus saugos reikalavimams yra būtina atnaujinti bagažo transportavimo ir jo patikros sistemas, kurios netelpa dabartinio terminalo patalpose. Šios programos vykdymu taip pat yra atsižvelgiama į Susisiekimo ministerijos lūkestį, jog oro uostai turi užtikrinti pajėgumus, tinkamus aptarnauti visus keleivių ir krovinių srautus.

Programos tikslas yra sukurti infrastruktūrą, kuri būtų pajėgi aptarnauti 2400 kel./val. (viena kryptimi) piko laiku ir daugiau kaip 40 proc. padidinti neaviacines pajamas per keleivį. Programa apima tris pagrindines infrastruktūros dalis – transporto prieigas („landside access“), terminalą ir aerodromą („airside“). Įgyvendinus programos projektus Vilniaus oro uostas būtų pajėgus aptarnauti keleivių srautus artimiausiu 7–10 metų laikotarpiu.

Transporto prieigų dalyje planuojama pertvarkyti terminalo prieigų zoną užtikrinant optimalų transporto srautų pasiskirstymą bei užtikrinti reikiamą parkavimo vietų skaičių šalia terminalo ir jo prieigose.

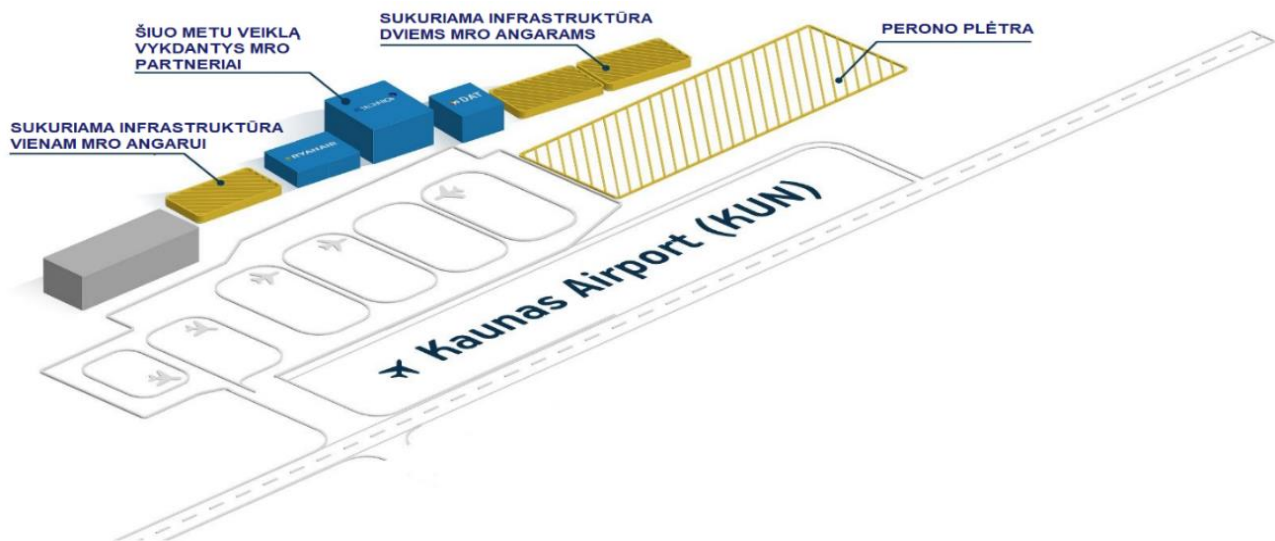
Terminalą planuojama pertvarkyti bei išplėsti į šiaurinę sklypo pusę. Terminalo pertvarkymas padės išspręsti kritiškiausių terminalo zonų pralaidumą. Didžiausi „butelio kakliukai“ susidaro aviacijos saugumo patikroje, kurios išplėtimas dabartiniame terminalo kontūre yra komplikotas. Didelis dėmesys skiriamas keleivių išvykimo salei, bagažo transportavimo ir rūšiavimo sistemai, laipinimo vartų skaičiaus padidimui, ne Šengeno patikros postų skaičiaus didinimui tiek atvykime, tiek ir išvykime.

Aerodromo dalyje planuojama įgyvendinti projektus, susijusius su perono išplėtimu, riedėjimo takų atnaujinimu ir rekonstrukcija, bei įrengti paviršinių nuotekų tvarkymo įrenginių sistemą.

### **1.2.2. MRO projektas**

MRO projektas – tai infrastruktūros Kauno oro uoste paruošimas siekiant pritraukti orlaivių techninės priežiūros, dažymo ir kitas orlaivių remonto ir priežiūros veiklas vykdančias bendroves į Kauno oro uostą. Atsižvelgus į Susisiekimo ministerijos lūkesčius, oro uostai prisidės prie investicinės aplinkos gerinimo ir sukurs palankias sąlygas tokių bazių įkūrimui. Šiuo projektu į Lietuvą siekiama pritraukti 10–50 mln. Eur užsienio kapitalo investicijų bei sukurti daugiau negu 400 aukštos kvalifikacijos, gerai apmokamų darbo vietų. Šių veiklų atsiradimas sukurs ne tik ekonominę naudą oro uostui ir valstybei, bet ir paskatins naujų universitetinių mokslo pakraipų atsiradimą aviacinėje veikloje bei perspektyvas dirbti aukšto lygio kvalifikacijos aviacinėse bazėse.





MRO projektas įgyvendintas dviem etapais:

#### I etapas

Suprojektuota ir įrengta apie 7200 kv. m dydžio žemės sklypo dalis 2-ų C kategorijos MRO angarų statybai. Buvo iškelti esami komunikaciniai tinklai, nusausinta žemės sklypo dalis, įrengti nauji komunikaciniai tinklai bei rekonstruotas esamas gaisrinės pastatas – įrengtas priestatas gaisrinės automobiliams statyti, išasfaltuotas naujas įvažiavimas prie priestato ir įrengtas naujas kelias gaisrinių automobilių judėjimui iki perono.

#### II etapas

Suprojektuota ir įrengta apie 21000 kv. m dydžio žemės sklypo dalis, 6-ių C kategorijos MRO / dažymo veiklos angarų statybai. Buvo įrengti nauji komunikaciniai tinklai ir naujas peronas. Parengti sklypai buvo akcionuojami. Laimėjęs dalyvis investuos apie 18 mln. Eur į 6-ių C kategorijos MRO / dažymo veiklos angarų statybą ir sukurs apie 300 gerai apmokamų naujų darbo vietų.

Dalis rengiamo sklypo buvo akcionuota 2019 m. I pusmetį. Laimėjęs dalyvis, orlaivių dažymo įmonė „MAAS Aviation“, pasirašė sutartį ir planuoja investuoti apie 10 mln. Eur į 3-ų C kategorijos MRO angarų statybą ir sukurti iki 150 gerai apmokamų naujų darbo vietų. Šiuo metu paraleliai yra vykdomi oro uosto inžinerinių tinklų infrastruktūros, riedėjimo tako įrengimo bei angaro statybos darbai. Planuojama, kad angaras turėtų pradėti veikti 2020 m. pabaigoje.

## 2. Įmonės valdymo struktūra, valdymo organai

Lietuvos oro uostai nuosavybės teise priklauso valstybei. Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija yra Lietuvos Respublikos (toliau – LR) susisiekimo ministerija. Ji atlieka šias nurodytas funkcijas:

- tvirtina įmonės veiklos strategiją;
- tvirtina įmonės įstatus;
- priima sprendimą pakeisti įmonės buveinę;
- skiria ir atšaukia įmonės vadovą, nustato darbo sutarties su įmonės vadovu sąlygas, įmonės vardu sudaro ir nutraukia darbo sutartį su įmonės vadovu, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus;
- skiria ir atšaukia valdybos narius;
- tvirtina įmonės metinius turto įsigijimo ir skolinimosi planus, metines pajamų ir išlaidų sąmatas;
- tvirtina įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolių) paskirstymą;
- parenka atestuotą auditorių ar audito įmonę įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti;
- priima sprendimą reorganizuoti įmonę;

- priima sprendimą pertvarkyti įmonę, išskyrus įstatymo nustatytas išimtis;
- priima sprendimus likviduoti įmonę ir atšaukti įmonės likvidavimą;
- paskiria ir atleidžia įmonės likvidatorių.

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija sprendžia kitus LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nurodytus ir įmonės įstatuose jos kompetencijai priskirtus klausimus.

Kolegialus valdymo organas – įmonės valdyba, vienasmenis valdymo organas – įmonės vadovas. Įmonės valdymo struktūra nurodyta 1 priede.

Lietuvos oro uostų valdybą sudaro LR susisiekimo ministro įsakymu paskirti asmenys. 2020 m. valdybą sudarė trys nepriklausomi ir vienas priklausomas narys.

## 2 LENTELĖ. Lietuvos oro uostų valdymo organai

Vadovybė	Vardas pavardė	Išsilavinimas
Valdybos pirmininkas	Arijandas Šliupas, nepriklausomas valdybos narys, Skyways Technics A/S MRO projektų plėtros vadovas; Kauno LEZ valdymo bendrovės valdybos narys; Aviacijos verslo konsultantas.	Vadybos ir verslo administravimo magistro (Master of Science) laipsnis – ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas; Transporto ekonomikos ir logistikos magistro laipsnis – Vilniaus Gedimino Technikos Universitetas; Baigęs „Baltic Institute of Corporate Governance“ bendrovių valdymo programą.
Valdybos nariai	Eglė Čiužaitė, nepriklausoma valdybos narė, AB „Vilniaus šilumos tinklai“ nepriklausoma valdybos narė; VŠĮ „Jaunimo linija“ valdybos narė, Verslo konsultantė	Finansų ir tarptautinio verslo mokslų magistro (Master of Science) laipsnis – Aarhus University, School of Business and Social Sciences, Danija; Verslo administravimo bakalauro laipsnis (finansų kryptis) – Bellevue University, JAV; Baigusi „Baltic Institute of Corporate Governance“ valdybos narių mokymų programą.
	Saulius Kerza, priklausomas valdybos narys, LR susisiekimo ministerijos Biudžeto ir investicijų departamento direktorius; VĮ „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija“ valdybos narys; AB „Lietuvos paštas“ valdybos narys	Teisės magistro laipsnis, Vilniaus universitetas; Teisės bakalauro laipsnis, Lietuvos teisės akademija.
	Tadas Vizgirda, nepriklausomas valdybos narys, UAB „Shift4 Payments Lithuania“ vadovas; Asociacija „American Chamber of Commerce in Lithuania“ valdybos pirmininkas; VO „Gelbėkit vaikus“ garbės pirmininkas	BSBA in Business Administration – Kaplan University, JAV Baigęs „Baltic Institute of Corporate Governance“ bendrovių valdymo programą.
Generalinis direktorius	Marius Gelžinis	Viešojo administravimo magistras, Mykolo Romerio universitetas, 2017
Vykdomoji direktorė	Laura Joffė	Ekonomikos magistras, Kauno technologijos universitetas, 2003
VNO direktorius	Dainius Čiuplys	Doktorantūros studijos kompiuterių inžinerijos katedroje, Čalmerso technologijos universitete. VLSI tyrimo grupė, 2004 Elektros inžinerijos bakalauras, Kauno technologijos universitetas, 2000
KUN direktorius	Karolis Matulaitis	Ekonomikos bakalauras, ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, 2012
PLQ direktorė	Laura Joffė	Ekonomikos magistras, Kauno technologijos universitetas, 2003
Aviacinių paslaugų skyriaus vadovas	Aurimas Stikliūnas	Vadybos ir verslo administravimo magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas, 2011

Vadovybė	Vardas pavardė	Išsilavinimas
Komercijos departamento direktorius	Justinas Stepšys	Nekilnojamojo turto valdymo magistras, Karališkasis technologijos institutas (Švedija), 2007 Statybos inžinerijos bakalauras, Kauno technologijos universitetas, 2005
Plėtros departamento direktorius	Giedrius Kražauskas	Vadybos ir verslo administravimo magistras, Vilniaus universitetas, 2002 Ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas, 2000
Saugos ir saugumo departamento direktorius	Vidas Kšanas	Verslo administravimas, Baltijos vadybos institutas, 2008 Vadybos ir verslo administravimo magistras, Vytauto Didžiojo universitetas, 2008 Vadybos ir verslo administravimo bakalauras, Vilniaus universitetas, 2003
Finansų departamento direktorė	Ramutė Ribinskienė	Ekonominės kibernetikos specialybė, Vilniaus valstybinis V. Kapsuko universitetas, 1984
Teisės ir administravimo skyriaus vadovė	Jūratė Radvilavičiūtė	Teisės magistras, Vilniaus universitetas, 2013
Personalo skyriaus vadovė	Rūta Baleišienė	Socialinio darbo bakalauras, Vilniaus universitetas, 2004
Komunikacijos skyriaus vadovas	Marius Zelenius	Kraštotvarkos bakalauras, Klaipėdos universitetas, 2002

## 2.1. Valdybos funkcijos

Valdyba:

- nustato Įmonės struktūrą;
- teikia Susisiekimo ministerijai išvadas dėl Įmonės veiklos strategijos projekto, dėl Įmonės paskirstytojo pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, dėl Įmonės metinių pajamų ir išlaidų sąmatų, metinių turto įsigijimo ir skolinimosi planų, taip pat dėl ataskaitinių finansinių metų Įmonės veiklos ataskaitos;
- tvirtina Įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles;
- pritaria Įmonės veiklos rodiklių projektui;
- pritaria Įmonės pirkimo sandoriams:
- prekių ir paslaugų, kurių kiekvieno sandorio vertė 435 tūkst. Eur be PVM;
- darbų, kurių kiekvieno sandorio vertė 870 tūkst. Eur be PVM;
- pritaria Įmonės turto įkeitimo sandoriams;
- priima sprendimus dėl Įmonės filialų steigimo ir jų veiklos nutraukimo;
- atlieka kitas LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme ir Įmonės įstatuose valdybos kompetencijai priskirtas funkcijas.
- prieš paskelbiant prekių, paslaugų ar darbų viešąjį pirkimą, kurio numatoma vertė be PVM yra lygi arba viršija 1/20 Įmonės nuosavo kapitalo, svarsto Įmonės vadovo pateiktus viešųjų pirkimų dokumentų projektus;
- Valdyba pritaria pirkimo sandorių, kurių sudarymui pritarė valdyba, pakeitimams, jeigu:
  - 1) keičiasi sandorio šalis;
  - 2) iš esmės keičiasi pirkimo objektas;
  - 3) prekių ir paslaugų sutarties vertė didėja daugiau kaip 10 proc. sutarties vertės, darbų sutarties vertė didėja daugiau kaip 15 proc. sutarties vertės arba kai nors sutarties vertė nedidėja daugiau kaip 10 proc. prekių ir paslaugų sutarties atveju arba 15 proc. darbų sutarties atveju, tačiau tokio pakeitimo suma viršija 218 000 eurų be PVM.

**Vykę posėdžiai:** 2020 m. I pusmetį įvyko 5 valdybos posėdžiai.

### 2.1.1. Pagrindiniai svarstyti klausimai

- VĮ Lietuvos oro uostų Vilniaus filialo keleivių aptarnavimo, bagažo įrenginių bei sistemų eksploatacijos, remonto ir techninės paslaugų sandorio tvirtinimas;
- Reklamos priemonių gamybos paslaugų pirkimo sandorio tvirtinimas;
- A8/3 vartų įrengimo rangos darbų, ne Šengeno zonos sutvarkymo rangos darbų sandorių tvirtinimas;
- Valdybos pirmininko, Įmonės audito komiteto pirmininko rinkimas;
- 2019 m. išvados pateikimas dėl Įmonės paskirstytino pelno (nuostolių) paskirstymo, išvados pateikimas dėl Įmonės 2019 m. veiklos ataskaitos;
- Dėl susipažinimo su valstybės įmonės Lietuvos oro uostų 2019 m. finansinių ataskaitų rinkinio, kartu su nepriklausomo audito išvada ir ataskaita ir Įmonės veiklos planu 2020 – 2023 m.;
- Dėl Įmonės audito komiteto nuostatų keitimo, Įmonės audito komiteto nario rinkimo;
- Krizės suvaldymo plano ir jo įgyvendinimo pristatymas, Įmonės pertvarkymo į AB plano pristatymas;
- 2020 m. I-ojo ketvirčio veiklos bei finansinių rezultatų pristatymas;
- 2019 m. vidaus audito ataskaitos pristatymas, vidaus audito plano 2020 metams pristatymas, 2019 m. Audito komiteto ataskaitos pristatymas, Audito komiteto plano 2020 metams pristatymas;
- KPI's įmonės vadovų komandai pristatymas;
- LTOU 2020 5 mėn. veiklos rezultatų apžvalga ir 2020 įmonės biudžeto atnaujinimas;
- VĮ Lietuvos oro uostų Vilniaus filialo inžinerinių tinklų, vietinių šilumos tinklų, šilumos punktų, pastatų klimato priežiūros, vandentiekio, nuotekų tinklų ir įrenginių remonto ir techninės priežiūros paslaugų sandorio tvirtinimas;
- Infrastruktūros investicinių projektų 2020-2023 m. prioretizavimo ir jų finansavimo šaltinių pristatymas, įskaitant atsakymo į gautą LR Susisiekimo ministerijos raštą dėl Ateities Ekonomikos DNR plano investicijų projektų aptarimas;
- Vilniaus oro uosto keleivių terminalo (T4) rekonstrukcijos darbai sandorio tvirtinimas;
- VNO programos I pusmečio apžvalgos pristatymas;

### 2.1.2. Narių posėdžių lankomumas

Bendras narių lankomumo procentas 2020 m. I pusmetį buvo 95 procentai.

#### 3 LENTELĖ. Posėdžių lankomumas

Eil. nr.	Posėdžio data	Dalyvavusių narių skaičius	Dalyvavo	Nedalyvavo	Iš viso narių	Lankomumo proc.
1.	Sausio 20 d.	3 nariai	Tomas Krakauskas Ramūnas Bagdonas Andrius Šniuolis	Justina Bučinskaitė	4	75 %
2.	Balandžio 30 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
3.	Gegužės 7 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
4.	Birželio 9 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
5.	Birželio 30 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %

### 2.1.3. Gautas atlygis už nario pareigas

Atlygio mokėjimo valdybos nariams tvarką nustato 2015 m. spalio 14 d. LRV nutarimu Nr. 1092 patvirtintas valstybės įmonių ir savivaldybės įmonių valdybų narių atlygio skyrimo tvarkos aprašas ir LR Susisiekimo ministro 2018 m. rugpjūčio 20 d. įsakymu Nr. 3-420 patvirtintas Akcinių bendrovių, kurių valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų valdytoja yra susisiekimo ministerija, ir susisiekimo ministerijos reguliavimo sričiai priskirtų valstybės įmonių valdybų narių, komitetų narių atlygio nustatymo tvarkos aprašas. Valdybos nariams mokamas valandinis įkainis eurais. Šiuo metu valdybos nario valandinis atlygis sudaro 50 Eur.

Valdybos narių veiklos laikas apskaitomas valandų tikslumu, teikiant ketvirtines ataskaitas. Valdybos pirmininkas kartu su valdybos narių ataskaitomis valstybės įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai pateikia valdybos sekretoriaus užpildytą ir valdybos pirmininko pasirašytą informaciją apie valdybos posėdžius. Pasibaigus ketvirčiui valdybos narys per 10 kalendorinių dienų raštu pateikia įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai valdybos nario veiklos ataskaitą. Ataskaitoje pateikiama informacija apie valdybos nario per atitinkamą ketvirtį vykdytą veiklą ir nurodomas šiai veiklai vykdyti skirtas valandų skaičius.

Valdybos nariui atlygis skiriamas įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos sprendimu. Sprendimas turi būti priimtas pasibaigus ketvirčiui, per pirmąjį naujo ketvirčio mėnesį, įvertinus iš įmonės gautą informaciją apie įmonės vadovo praėjusio ketvirčio vidutinį mėnesinį darbo užmokestį ir valdybos nario ataskaitoje pateiktus duomenis. Atlygis valdybos nariui išmokamas per 10 dienų nuo sprendimo priėmimo. Valdybos nario atlygis per mėnesį negali būti didesnis kaip 1/5 įmonės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio.

Jeigu vykdant Valdybos nario veiklą reikia patirti pagrįstų kelionės (transporto) išlaidų, įmonė kompensuoja tokias pagrįstas kelionės išlaidas.

Valdybos nariams per 2020 m. I pusmetį buvo išmokėta 3 227 Eur.

### 2.1.4. Kadencijų pradžia / pabaiga

Lietuvos oro uostų valdyba paskirta 2020 03 23 susisiekimo ministro įsakymu 4 metų laikotarpiui.

#### 4 LENTELE. LOU valdybos kadencijos pradžia / pabaiga

Narys	Kadencijos pradžia	Kadencijos pabaiga
Tomas Krakauskas	2016 01 21	2020 01 21
Andrius Šniuolis	2017 10 18	2020 01 21
Ramūnas Bagdonas	2017 12 21	2020 01 21
Justina Bučinskaitė	2018 11 15	2020 01 21
Arijandas Šliupas	2020 03 23	2024 03 23
Eglė Čiužaitė	2020 03 23	2024 03 23
Tadas Vizgirda	2020 03 23	2024 03 23
Saulius Kerza	2020 04 07	2024 03 23

## 2.2. Audito komitetas

2019 m. Lietuvos oro uostų valdyba 2019 m. kovo 26 d. nutarimu Nr. 1VN-8 patvirtino audito komitetą. Audito komitetą sudaro trys nariai.

2020-05-11 valdybos nutarimu Nr. 1VN-6 į Audito komitetą paskirta valdybos narė Eglė Čiužaitė.

### 5 LENTELĖ. VĮ Lietuvos oro uostų audito komiteto sudėtis

Komiteto sudėtis	Vardas pavardė	Išsilavinimas
<b>Komiteto pirmininkė</b>	Laura Garbenčiūtė-Bakienė, nepriklausoma komiteto narė; AB „Klaipėdos nafta“, Audito komiteto narė; UAB „Investicijų ir verslo garantijos“, Stebėtojų tarybos narė; VĮ Ignalinos atominė elektrinė, Audito ir rizikų komiteto pirmininkė; UAB „Plungės vandenys“, valdybos narė; Mažų ir vidutinių Lietuvos ir užsienio įmonių portfelis, finansų patarėja (individuali veikla ir UAB „Baltijos ekonomistas“)	Finansų magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas; Verslo administravimo bakalauras, Kauno technologijos universitetas. ACCA, QIAL, CIA, CPA.
<b>Komiteto nariai</b>	Aurelija Aukščionė, nepriklausoma komiteto narė; UAB „Rimi Lietuva“, vidaus audito vadovė.	Verslo vadybos ir administravimo magistras, Vilniaus universitetas; Verslo vadybos ir administravimo bakalauras, Vilniaus universitetas.
	Eglė Čiužaitė, VĮ Lietuvos oro uostai valdybos narė; AB Vilniaus šilumos tinklai nepriklausoma valdybos narė; Viešosios įstaigos „Jaunimo linija“ valdybos narė; Verslo konsultantė.	Finansų ir tarptautinio verslo mokslų magistro (Master of Science) laipsnis - Aarhus University, School of Business and Social Sciences, Danija; Verslo administravimo bakalauro laipsnis (kryptis – finansai) - Bellevue University, JAV; Baigusi "Baltic Institute of Corporate Governance" valdybos narių mokymų programą.

### 2.2.1. Kadencijų pradžia / pabaiga

Lietuvos oro uostų valdyba audito komiteto narius paskyrė ketverių metų laikotarpiui. Audito komiteto narių kadencijų pradžia:

### 6 LENTELĖ. LOU audito komiteto kadencijos pradžia / pabaiga

Narys	Kadencijos pradžia	Kadencijos pabaiga
Justina Bučinskaitė	2019 03 26	2020 01 20
Eglė Čiužaitė	2020 05 11	2023 03 26
Laura Garbenčiūtė	2019 03 26	2023 03 26
Aurelija Aukščionė	2019 03 26	2023 03 26

### 2.2.2. Pagrindinės audito komiteto funkcijos:

Audito komitetas:

- stebi finansinės atskaitomybės procesą ir teikia rekomendacijas dėl jo patikimumo užtikrinimo;
- stebi metinių finansinių ataskaitų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, ypač atkreipiant dėmesį į jo atlikimą, atsižvelgiant į įmonės tikrinimo metu nustatytus finansinių ataskaitų audito trūkumus ir padarytas išvadas;
- peržiūri ir stebi auditoriaus (auditorių) ar audito įmonių nepriklausomumą;

- informuoja valdybos pirmininką ir vadovą apie audito įmonės Audito komitetui pateiktą informaciją apie audito metu iškilusius probleminius klausimus, ypač kai nustatomi reikšmingi vidaus kontrolės, susiję su finansinėmis ataskaitomis, trūkumai;
- informuoja įmonės vadovą apie finansinių ataskaitų audito rezultatus ir paaiškina, kaip šis auditas prisidėjo prie finansinių ataskaitų patikimumo ir koks buvo audito komiteto vaidmuo tai atliekant;
- stebi įmonės vidaus kokybės kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, turinčių įtakos įmonės finansinei atskaitomybei, veiksmingumą;
- stebi vidaus audito veiksmingumą, nepažeidžiant vidaus audito nepriklausomumo;
- peržiūri ir teikia rekomendacijas valdybai dėl vidaus audito nuostatų, vidaus audito metodikos, rizikų vertinimu paremto vidaus audito plano, metinės ataskaitos, vidaus audito biudžeto bei resursų ir vidaus audito funkcijos vadovo paskyrimo, atleidimo, atlygio ir vertinimo. Susipažįsta su atliktų vidaus auditų išvadomis bei rekomendacijomis ir kartą per ketvirtį informuoja valdybą apie esmines vidaus auditų išvadas bei rekomendacijų įgyvendinimo statusą;
- atlieka kitas pareigas, numatytas teisės aktuose.

**Vykę posėdžiai:** 2020 m. I pusmetį įvyko 10 audito komiteto posėdžių.

### 2.2.3. Pagrindiniai svarstyti klausimai

Nepriklausomo auditoriaus išvados bei finansinių ataskaitų rinkinio vertinimas; ne audito paslaugų pirkimo iš išorės auditorių vertinimas; audito komiteto, valdybos ir vidaus audito bendradarbiavimo aptarimas su generaliniu direktoriumi; turto perkainavimo plano, susijusio su nepriklausomo audito išvada ir pertvarkymu į AB vertinimas; vidaus audito ir kontrolės skyriaus metinio plano ir veiklos ataskaitos peržiūra, vidaus audito ataskaitų informacijos vertinimas; metinių tikslų Vidaus audito ir kontrolės skyriaus vadovei formulavimas bei metinis vertinimas; su COVID-19 pasekmėmis susijusių rizikų vertinimo peržiūra; sandorių su susijusiomis šalimis tvarkos, proceso inicijavimas; audito komiteto rekomendacijų valdybai bei nepriklausomo audito rekomendacijų įgyvendinimo peržiūra; kibernetinės saugos rizikos vertinimas.

### 2.2.4. Narių posėdžių lankomumas

Bendras audito komiteto narių lankomumo procentas 2020 m. I pusmetį buvo 100 procentų, neskaitant nuo 2020-01-20 iki 2020-05-11 laikotarpio, kurio metu į audito komitetą nebuvo paskirto naujai suformuotos valdybos nario.

### 7 LENTELE. Posėdžių lankomumas

Eil. nr.	Posėdžio data	Dalyvavusių narių skaičius	Dalyvavo	Nedalyvavo	Iš viso narių	Lankomumo proc.
1.	Sausio 17 d.	3 nariai	Justina Bučinskaitė Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	3	100 %
2.	Vasario 28 d.	2 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
3.	Kovo 10 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
4.	Kovo 26 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
5.	Balandžio 2 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
6.	Gegužės 4 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
7.	Gegužės 5 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė	-	2	100 %

			Aurelija Aukščionė			
8.	Gegužės 26 d.	3 nariai	Eglė Čiužaitė Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	3	100 %
9.	Birželio 23 d.	3 nariai	Eglė Čiužaitė Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	3	100 %
10.	Birželio 25 d.	3 nariai	Eglė Čiužaitė Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	3	100 %

### 2.2.5. Gautas atlygis už nario pareigas

Atlygio mokėjimo audito komiteto nariams tvarką nustato 2018 m. rugpjūčio 20 d. susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-420 patvirtintas akcinių bendrovių, kurių valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų valdytoja yra Susisiekimo ministerija, ir Susisiekimo ministerijos reguliavimo sričiai priskirtų valstybės įmonių valdybų narių, komitetų narių atlygio nustatymo tvarkos aprašas. Remiantis aprašo 26 p. komiteto nario ir komiteto pirmininko veiklos valandinis įkainis – 40 eurų.

Audito komiteto nario metinis atlygis kartu su visais mokesčiais už faktiškai vykdomą audito komiteto nario veiklą negali viršyti 4/75 dalies Įmonės vadovui nustatyto viso metinio atlygio (pastoviosios ir kintamos dalių, metinės premijos ir su darbo užmokesčiu susijusių mokesčių metinė suma). Į audito komiteto nario atlygį neįskaičiuoti audito komiteto nario, kaip atlygio gavėjo, mokėtini mokesčiai ir įmokos, kuriuos privalo sumokėti Įmonė.

Komitetų narių skiriamas laikas apskaitomas valandų tikslumu, teikiant komiteto pirmininkui ketvirtines ataskaitas, kuriose pateikiama informacija apie komiteto nario per atitinkamą ketvirtį vykdytą veiklą ir nurodomas šiai veiklai vykdyti skirtas valandų skaičius. Komiteto nariams atlygis išmokamas pasibaigus ketvirčiui per 20 darbo dienų.

Audito komiteto nariams per 2020 m. I pusmetį buvo išmokėta 7 154 Eur.

## 3. Pagrindiniai įmonės veiklai reikšmingi įvykiai per ataskaitinį laikotarpį

### 3.1. Naujasis VIP terminalas su konferencijų centru

2019 m. III ketvirtį buvo pradėtos naujo labai svarbių asmenų (VIP) terminalo su konferencijų centru statybos. Per 9 mėnesius šiaurinėje oro uosto teritorijoje iškilo modernus, A+ energinės klasės, dviejų aukštų su požemine dalimi pastatas. Naujojo VIP terminalo su konferencijų centru projektas apima ne tik pastato, bet ir automobilių aikštelių, privažiavimų bei lauko inžinerinių tinklų, perimetro tvorų pertvarkymą ir naują įrengimą. Pastato pirmajame aukšte įrengta VIP svečiams skirtą aviacijos saugumo patikra, valstybės sienos patikros procedūrų patalpos, keletas laukimo salių, taip pat įrengta ir virtuvė, tualetai, registracijos zona, bagažo patalpos. Antrame pastato aukšte veikia unikalią patirtį Vilniuje galintis pasiūlyti 300 vietų konferencijų centras su svečiams atsiveriančiu vaizdu į peroną. Pastato rūsyje įrengtos techninės bei pagalbinės patalpos. Sutarties vertė yra 3,6 mln. Eur.

### 3.2. Įmonės veiklos efektyvinimo programa

LOU didelį dėmesį savo veikloje skiria procesų valdymui ir siekia identifikuoti vertės nekuriančias veiklas, išgryninti vertę kuriančias veiklas, plėtoti veiklos standartizavimą, didinti tikslų rezultatyvumą bei veiklos efektyvumą, išmokti taikyti veiklos procesų analizės metodus bei matuoti procesus, skatinti darbuotojų įsitraukimą į nuolatinį veiklos gerinimą ir problemų kėlimą, kelti vidinių ir išorinių klientų pasitenkinimą, skatinti bendradarbiavimą tarp filialų.



2019 m. pradėjo taikyti Lean metodus (įrankius). Kiekvienam taikomam metodui iškelti tikslai, rodikliai bei siektinos reikšmės.

*Lean* metodai diegiami trijuose filialuose, t. y. Vilniuje, Kaune ir Palangoje, kiekvienam suplanuotam diegti metodui numatyta apmokyti 80 darbuotojų (skirtingų lygių vadovų) bei paruošti 20 vidinių *Lean* ambasadorių, kurių atsakomybė apmokyti darbuotojus ir padėti taikyti *Lean* gerąsias praktikas organizacijoje.

Per 2020 m. I pusmetį buvo pateiktos 26 vnt. Kaizen idėjos, iš kurių 14 vnt. yra įgyvendintos. Įgyvendintas projektas „Procesų saugykla“. 2020 m. nusprendėme pasirengti procesų ir rizikų žemėlapij, suorganizuoti LOU darbuotojams mokymus apie procesinį valdymą.

### 3.3. Įmonės pertvarkymas į akcinę bendrovę

Siekiant didinti veiklos efektyvumą ir atsižvelgiant į EBPO pateiktas rekomendacijas ekonominę veiklą vykdančias valstybės įmones pertvarkyti į akcines bendroves, LOU kartu su Susisiekimo ministerija 2017 m. pradėjo LOU pertvarkymo į AB projekto įgyvendinimą. Siekiant įgyvendinti efektyvų LOU pertvarkymo į AB procesą, reikalingi tam tikrų įstatymų, reglamentuojančių oro uostų turto valdymą (pavyzdžiui, Aviacijos įstatymo, Transporto veiklos pagrindų įstatymo), pakeitimai. Įstatymų pakeitimų projektai yra parengti, tačiau šiuo metu dar nėra priimti Seime. Pertvarkymo procesas bus tęsiamas Seimui priėmus atitinkamus įstatymų pakeitimus.

## 4. Aviacinių paslaugų apžvalga

### 4.1. 2020 m. I pusmečio aviacijos apžvalga ir prognozės

2020 m. – iššūkių kupini metai, naujausiais Airport Council International (ACI) duomenimis, liepos mėn. keleivių srautas siekia apie 10 proc. 2019 metų srauto lygio. Sparčiausiai atsigauinantys regionai yra Prancūzija (19 proc. keleivių srauto) ir Vokietija (16 proc. srauto), lėčiausiai atsigauinantys – Singapūras (5 proc.) ir Japonija (6 proc.).

Liepos mėnesį laukiamas atsistatymas Europoje yra 19 proc., o tikėtinas rugpjūčio mėn. atsigavimas 26 proc., šių metų pabaigoje tikimasi atstatyti 50 proc. 2019 m. turėto keleivių srauto. Liepos mėnesis prognozėse rodomas kaip lūžio taškas, nuo kurio atsigavimas bus greitesnis. Šios prognozės lemia, kad per 2020 m. keleivių srautas bus 1,57 mlrd. keleivių mažesnis (-64 proc.) palyginus su 2019 m. ir Europos oro uostai praras 19,19 milijardo (-67 proc.) aviacinių ir 13,25 milijardo (-68 proc.) neaviacinių pajamų. ACI duomenimis, bendras Europos keleivių srauto grįžimas į 2019 m. lygį 88 proc. tikimybe laukiamas 2024 m. ir 56 proc. tikimybe 2023 m.

Pagrindinės priežastys lemiančios tokius atsigavimo tempus yra vis dar uždarytos valstybių sienos, privaloma izoliacija keliaujantiems iš tam tikrų šalių ir dažnai transliuojamos žinutės, jog nebūtinos kelionės turėtų būti nukeliamos. Taip pat keliautojai negali jaustis užtikrinti dėl savo kelionės, nes dažnai įsigyja kelionę tik prieš išskrendant sužino, jog grįžus reikės 14 dienų būti karantine. Tokia nestabili ir nepastovi situacija mažina keleivių pasitikėjimą situacija pasaulyje, todėl siekia atsisakyti nebūtinių kelionių.

Kuro kainos 2020 m. pradžioje siekė 2 doleriai už galoną, tačiau balandžio 24 d. nukrito iki 0,41 dolerio už galoną ir nuo tada pradėjo sparčiai kilti. Liepos 3 d. kaina už galoną siekė jau 1,06 dolerio. Tai lemia šiek tiek mažesnes išlaidas aviakompanijoms ir galimybę vykdyti skrydžius mažesniais kaštais, tačiau vertinant bendrą situaciją matyti, jog augant skrydžių atsistatymui, aviacinio kuro kainos taip pat augs.

Apibendrinant, aviacijos tendencijos Europoje yra teigiamos – rinka atsigauja, vežėjai iki šių metų galo planuoja siūlyti iki 90 proc. 2019 m. buvusio skrydžių srauto, todėl labai svarbu, kad keleivių pasitikėjimas ir paklausa kelionėms sugrįžtų ir jau 2022 m, galėtumėm stebėti keleivių apimčių grįžimą į 2019 m. lygį.

#### 4.2. Lietuvos oro uostų rezultatai

**8 lentelė. Lietuvos oro uostų 2020 m. I pusmečio rezultatai, tūkst.**

	Skrydžių skaičius	2020 H1 / 2019 H1	Keleivių skaičius	2020 H1 / 2019 H1
VNO	11,1	-51,7%	868,4	-63,6%
KUN	3,1	-35,1%	218,7	-59,9%
PLQ	1,2	-46,3 %	66,1	-57,6%
LOU	15,4	-48,7%	1 153,2	-62,6%

Dėl sėkmingų sausio ir vasario mėnesių, kuomet buvo fiksuotas 6 proc. LOU keleivių srauto augimas, pirmojo pusmečio rezultatai švelnesni nei buvo matomi antrąjį šių metų ketvirtį. Pagrindinė fiksuoto augimo metų pradžioje priežastis – didėjantys užpildymo rodikliai (+2 proc. LOU) esamose kryptyse, tai rodo, jog siūlomos kryptys iš Lietuvos oro uostų tampa vis patrauklesnės keleiviams ir dar turi potencialo augti.

Pirmąjį pusmetį didžiausias keleivių srauto kritimas fiksuotas Vilniaus oro uoste, kadangi vežėjų ir kryptių pasiūla didžiausia, todėl sugrįžimas sudėtingesnis, mažiausias keleivių srautas fiksuotas Kaune, dėl to, kad pirmaisiais metų mėnesiais fiksavo 7 proc. augimą. Galime pasidžiaugti, jog birželio mėn. matomas skrydžių sugrįžimas atitinka Europoje vyraujančias tendencijas.

**9 LENTELĖ. TOP 10 vežėjų pasiskirstymas LOU 2020 m. I pusmetis**

Oro bendrovė	Užimama rinkos dalis
Ryanair	34 %
Wizz Air Hungary	24 %
AIR BALTIC CORPORATION S.A.	9 %
LOT Polish Airlines	5 %
SAS-Scandinavian Airlines	4 %
GetJet	4 %
LUFTHANSA GERMAN AIRLINES	4 %
Norwegian Air Shuttle	4 %
Aeroflot Russian Airlines	3 %
Ukraine International Airlines	3 %

**10 LENTELĖ. Pagrindinės skrydžių kryptys LOU 2020 m. I pusmetis**

Oro uostas	Keleivių dalis proc.
London Luton	10 %
Copenhagen	5 %
Riga International	5 %
London Stansted	5 %
Oslo Gardermoen	4 %
Warsaw Chopin	4 %
Frankfurt am Main	4 %
Kiev Boryspil	4 %
Dublin Int.	3 %
Moscow Sheremetyevo	3 %

Pagrindinės Lietuvos oro uostų 2020 m. I pusmečio įžvalgos:

- Pagrindiniai vežėjai išlaiko TOP3 pozicijas lyginant su 2019 m;
- Rinkos dalies pasiskirstymas keitėsi minimaliai, žemų kaštų vežėjai šiek tiek augo dėl COVID-19 įtakos;
- Pagrindinėse skrydžių kryptyse 2020 m I pusmetį matomi „emigrantinių“ krypčių šuoliai lyginant su 2019 m. pavyzdžiui Oslas pakilo per 2 pozicijas;
- Populiariausiomis kryptimis TOP3 išlieka Londonas Lutonas, Kopenhaga ir Ryga kryptys.

Apibendrinant, keleivių ir skrydžių statistika atspindi visoje Europoje ir Pasaulyje vyraujančias tendencijas ir COVID-19 įtaką aviacijos rinkai.

#### 4.2.1. Vilniaus oro uostas

Vilniaus oro uoste keleivių skaičius 2020 m. I pusmetį siekė 868 tūkst. (-64 proc.) lyginant su ankstesniais metais, skrydžių skaičius: 11 tūkst. (-52 proc.) lyginant su ankstesniais metais. Pirmieji metų mėnesiai, kurie buvo sėkmingesni dėl augančių esamų krypčių užpildymo rodiklių (+2 proc.) leido sušvelninti COVID-19 įtaką pusmečio rezultatams. Dėl gegužės – balandžio mėn. visiškai nevykdytų reguliarių skrydžių fiksuojamas ženklus kritimas lyginant su tuo pačiu laikotarpiu pernai.

Birželio mėn. Vilniaus oro uoste turėjome 20 krypčių, liepos mėn. 48. Liepos mėn. Nuo Liepos mėn. Vilniaus oro uoste veiklą vykdo 10 vežėjų, jų tarpe ir Ryanair su 40 proc. įprastų apimčių, kurių pilnas sugrįžimas planuojamas nuo rudens, tai leis turėti planuojamą atsistatymo tempą.

#### 4.2.2. Kauno oro uostas

Kauno oro uoste keleivių skaičius 2020 m. I pusmetį siekė 219 tūkst. (-60 proc.) lyginant su ankstesniais metais, skrydžių skaičius: 3 tūkst. (-35 proc.) lyginant su ankstesniais metais. Kauno oro uoste Wizz Air, o nuo liepos mėn. ir Ryanair vykdo skrydžius. Vidutinis krypčių užpildymas 58 proc. ir kas savaitę jis auga apie 7 proc. Kriziniu laikotarpiu Kauno oro uoste buvo vykdyti dideli krovininiai, medicininių priemonių skrydžiai, kurie leido išlaikyti oro uostą aktyviu.

#### 4.2.3. Palangos oro uostas

Palangos oro uoste keleivių skaičius 2020 m. I pusmetį siekė 66 tūkst. (-58 proc.) lyginant su ankstesniais metais, skrydžių skaičius: 1 tūkst. (-46 proc.) lyginant su ankstesniais metais. Palangoje šiuo metu skrydžius vykdo 5 vežėjai, kurių vidutinis užpildymas siekia 49 proc. ir siūlomos 5 kryptys. Palangos oro uoste pirmieji metų mėnesiai taip pat buvo sėkmingi ir tai leido sušvelninti pirmojo pusmečio kritimą.

### 4.3. Aplinkinių rinkų apžvalga

**11 LENTELĖ. Keleivių ir skrydžių skaičiaus rezultatas Baltijos šalyse 2020 I pusmetis, tūkst.**

2020 I pusbm.	Skrydžiai	2020 H1 / 2019 H1	Keleiviai	2020 H1 / 2019 H1
VNO	11,1	-51,7%	868,4	-63,6%
RIX	17,3	-48,5%	1 319,9	-62,9%
TLL	12,0	-49,2 %	567,0	-62,6%

Baltijos šalyse tiek Ekonominė (BVP prognozė), tiek ir skrydžių bei keleivių atsistatymas yra labai panašaus lygio. Iš pateiktos statistikos galima matyti, kad greičiausiai atsistato Rygos oro uostas, kuris turi nacionalinį vežėją Air Baltic. Pagal oro uosto puslapyje pateiktą informaciją, rugpjūčio pabaigoje Air Baltic siūlys 69 maršrutus iš Rygos oro uosto, o 2021 m. vasaros sezonu planuoja pasiūlyti 82 kryptis. Talino oro uosto atsistatymas

lengvesnis, nes COVID-19 metu oro uoste skrydžiai nebuvo sustabdyti visiškai, Lufthansa ir Belavia skrydžių nutraukę nebuvo. Liepos mėnesį Talino oro uostas siūlo skrydžius 26 unikaliomis kryptimis, o rugpjūtį tikisi pasiekti 30 krypčių.

Nepaisant to, jog Lietuva neturi nacionalinio vežėjo, atsistatymo tempas yra beveik toks pats kaip Rygos ir Talino oro uostų, tai rodo, jog turime labai patikimus ryšius su vežėjais ir tinkamą rinką skrydžių sugrįžimui.

#### 12 LENTELE. Krypčių ir aviakompanijų skaičius regiono oro uostuose 2020 I pusmetis

	LOU	VNO	KUN	PLQ	RIX	TLL	WAW
Krypčių skaičius	79	62	21	7	80	34	141
Reguliarių aviakompanijų skaičius	15	15	3	5	17	13	31

#### 13 LENTELE. Palyginamieji rodikliai su konkuruojančiais oro uostais 2020 I pusmetis, tūkst.

Oro uostas	Keleivių skaičius	Skrydžių skaičius	Krovinių kiekis, t.
LOU	1 153	15	10
VNO	868	11	7
KUN	218	3	3
PLQ	66	1	0,0012
RIX	1 320	17	8 (5 mėn.)
TLL	567	12	5
WAW	3 130	n/d	n/d

n/d – nėra duomenų

Visų aplinkinių oro uostų atsistatymo lygis yra panašus ir liepos mėnesis matomas kaip lūžio taškas, nuo kurio pradės sparčiau augti keleivių srautas. Tai ypač svarbu Varšuvos oro uostui, į kurį pagaliau sugrįžta LOT su savo skrydžių tinklu.

#### 4.4. 2020 m. Lietuvos oro uostų prognozė

2020 m. laukiamas keleivių srautas sieks apie -50 proc. 2019 m. turėtų apimčių, o skrydžių srautas apie -39 proc. 2019 m. turėtų apimčių. Prognozuojame, kad liepos mėn. bus lūžio taškas kuomet į Lietuvos oro uostus sugrįš beveik visi veiklą vykdančios vežėjai, pavyzdžiui Ryanair vykdys 40 proc. įprastos skrydžių programos iki rudens, o nuo rudens planuoja sugrįžti prie įprastos skrydžių programos. Tikimės, jog per 2020 m. skrydžius atnaujins visi Lietuvos oro uostuose veiklą vykdę vežėjai ir 2020 m. gruodžio mėnesį keleivių srauto atsistatymas sieks 81 proc.

Prognozė ir jos prielaidos nuolat kinta, tačiau ši prognozė atitinka Europoje stebimą oro uostų situaciją ir yra realistinė.

#### 5. Neaviacinių paslaugų apžvalga

Bendradarbiaujant su vietiniais ir tarptautiniais partneriais, panaudojant esamą bei sukuriant naują infrastruktūrą, visuose oro uostuose siūlomos įvairios paslaugos, taip pat nuolat analizuojama, kokios naujos paslaugos galėtų būti pridėtos į LOU „krepšelį“. Šiuo metu LOU neaviacinių komercinių paslaugų paketą sudaro šios veiklos:

- Pastatų ir patalpų nuoma;
- Automobilių stovėjimas;
- Verslo klubas (tik VNO);
- LSA aptarnavimas (tik VNO);

- Reklamos paslaugos;
- Žemės nuoma;
- Greitoji keleivių patikra (tik VNO);
- Renginių organizavimas;
- Lojalumo programa (tik VNO).

### 5.1. Pastatų ir patalpų nuoma

Komercinių patalpų, tokių kaip parduotuvės, kavinės, automobilių nuomos biurai, valiutos keityklos ir pan., nuoma yra itin svarbi ir daug vertės kurianti LOU veikla. Didžiausią LOU neaviacinių pajamų dalį sudaro nuomos pajamos, gautos iš prekybinės veiklos parduotuvėse, esančiose išvykimo salėse, t. y. ten, kur išvykstantis keleivis praleidžia daugiausia laiko, jau yra praėjęs visas oro uosto procedūras ir tikisi surasti lauktuvių savo artimiesiems ar dovanų verslo partneriams. Apsilankymas neapmuitinamų prekių („Duty free“) parduotuvėse daugeliui keleivių yra neatsiejamas kiekvienos kelionės potyris.

2019 m. bendradarbiaujant su užsienio konsultantais, parengti VNO ir KUN komercinių patalpų plėtros strateginiai planai, kurie šiuo metu yra integruojami į terminalų rekonstrukcijos ir plėtros programą ir bus pilnai įgyvendinti iki 2025 m.

2020 m. II ketvirtį vykusį COVID-19 pandemija smarkiai paveikė LOU veikiančius nuomos partnerius. Tam, kad būtų išsaugoti tvarūs ilgalaikiai santykiai, LOU operatyviai reagavo į rinkos pokyčius ir laikotarpiu, kol buvo sustabdyti komerciniai skrydžiai, suteikė 100% nuolaidą nuomos mokesčiui visiems pandemijos paveiktiems partneriams, lengvino kitas komercines sąlygas, o karantino periodui einant į pabaigą – komunikavo apie saugų grįžimą į darbo vietas ir pasiruošimą saugiam klientų aptarnavimui (per ženklavimo, komunikacijos, valymo priemones).

Neabejotina, kad COVID-19 poveikį aviacijai ir komercinei neaviacinei veiklai jausime dar kurį laiką, tačiau operatyviai suteikta pagalba leido išsaugoti didžiąją dalį sutarčių. Toliau vykstantis dialogas ir papildomos oro uostų vykdomos priemonės (komunikacija su keleiviais ir partneriais, higienos ir saugumo užtikrinimas) teikia vilčių, kad partnerių veikla oro uostuose atsistatys ir rodys gerus rezultatus, augant keleivių srautui.

### 5.2. Automobilių stovėjimas

Automobilių stovėjimo paslaugos visuose trijuose filialuose sudaro antrą pagal dydį neaviacinių pajamų segmentą. Šių paslaugų pardavimai itin priklauso nuo oro uosto atstumo iki miesto centro, viešojo transporto prieinamumo, keleivių segmentacijos ir, žinoma, konkurencinės aplinkos. VNO automobilių stovėjimo aikšteles nuomos pagrindu valdo privatus operatorius, o KUN ir PLQ aikšteles administruoja savarankiškai.

Atidarius VNO daugiaaukštę automobilių stovėjimo aikštelę su automobilių nuomos centru, bei praplėtus Kauno oro uosto verslo partnerių darbuotojams skirtą P3 aikštelę, klientams pasiūlytos 1285 naujos parkavimo vietos. Sumažėjus keleivių srautui susiduriama su iššūkiu, kaip sukurti parkavimo vietų paklausą trumpuoju laikotarpiu. Vienas iš būdų – išnaudoti aikšteles trumpalaikių renginių metu, geras to pavyzdys – liepos mėnesį ant VNO esančios daugiaaukštės aikštelės stogo vykęs jogos renginys „Joga netradicinėse erdvėse“.

### 5.3. Verslo klubas ir LSA aptarnavimas (tik VNO)

Verslo klubas, labai svarbių asmenų (LSA) aptarnavimas, greitoji keleivių patikra, lojalumo programa – tai paslaugos, orientuotos į dažnai darbo ar verslo reikalais keliaujančius arba išskirtinio komforto pageidaujančius keleivius.

Siekiant gerinti Verslo klubo paslaugų kokybę, 2019 m. pirmą ketvirtį buvo išplėtos patalpos ir atnaujintas interjeras. Interjero pokyčiai padėjo pritraukti partnerystei stiprų lietuvišką prekės ženklą, o išplėtos patalpos, atnaujinti baldai bei rekonstruota tualetų zona padėjo kokybiškai aptarnauti rekordinį skaičių keleivių.

2020 m. gegužę užbaigtas statyti naujas Vilniaus oro uosto VIP terminalas su konferencijų centru jau pradėjo veiklą. Modernus terminalas leidžia vienu metu aptarnauti keletą delegacijų, o antrame aukšte esanti konferencijų salė leidžia aptarnauti ypač dideles VIP grupes.

#### 5.4. Reklamos paslaugos

Reklama oro uoste leidžia pasiekti konkrečias tikslines vartotojų grupes ir efektyviai ištransliuoti komunikacines žinutes, tad į LOU nuolat kreipiasi įmonės ir reklamos agentūros, ieškančios naujų, nestandartinių erdvių savo reklaminėms kampanijoms.

2020 II ketvirtį įdiegta interaktyvi reklamos priemonių rezervavimo sistema reklama.ltou.lt, prie kurios prisijungę pirkėjai gali apžiūrėti, išsirinkti ir užsisakyti iš daugiau nei 100 ekranų ir kitų reklamos priemonių matomiausiose oro uostų vietose. Paslaugos interaktyvumas ir galimybė užsakyti paslaugas nuotoliniu būdu taupo pardavėjų ir klientų laiką bei padeda originaliai pristatyti išskirtines LOU reklamos pozicijas.

#### 5.5. Žemės nuoma

Žemės nuoma yra dar daug potencialo turinti neaviacinė veikla. Planuojama, kad per artimiausius metus LOU valdomose teritorijose veiklą galės pradėti 3–4 nauji investuotojai, vykdantys krovinių tvarkymo, logistikos, bendrosios aviacijos, antžeminio aptarnavimo, viešbučių-apygyvendinimo bei kitas su aviacija susijusias veiklas. Tam yra rezervuotos atskiros oro uosto teritorijos dalys, kurioms ieškoma potencialių investuotojų, o juos suradus bus skelbiami žemės nuomos aukcionai.

2019 m. paskelbtas aukcionas ir sudaryta sutartis su orlaivių dažymo veiklą vykdančiu operatoriumi, kuris šiuo metu vykdo rangos darbus, o veiklą Kauno oro uoste pradės 2021 m. pradžioje ir pasiūlys daugiau nei 100 aukštą pridėtinę vertę kuriančių darbo vietų.

#### 5.6. Greitoji keleivių patikra (tik VNO)

Vilniaus oro uostas keleiviams siūlo greitesnį ir patogesnį būdą atlikti aviacinio saugumo keleivių patikrą, t. y. greitoji keleivių patikra (angl. *fast track*). Dedikuota aviacinio saugumo keleivių patikra yra skirta privilegijų kortelių turėtojams bei kitiems skubantiems asmenims. Už papildomą mokestį keleivis gali greičiau nei įprastai praeiti keleivių patikrą aviacijos saugume.

#### 5.7. Renginių organizavimas

Lietuvos oro uostai, ieškodami galimybių padidinti neaviacinės veiklos pajamas, plėtoja komercinių renginių organizavimo veiklą. Oro uostų erdvėse vyksta konferencijos, įmonių renginiai, filmavimai, fotosesijos, automobilių pristatymai ir kt. Bendradarbiaujame su visais pagrindiniais renginių organizatoriais.

Naujame VIP terminale ir konferencijų centre įrengta daugiau nei 600 kv. m erdvė, skirta šiuolaikiškai konferencijų salei, kurioje vienu metu gali tilpti 300 žmonių. Iš rinkos susidomėjimo ir gaunamų pirmųjų užsakymų galima spręsti, kad naujasis centras yra patrauklus ir konkurencingas tiek vietinėje, tiek tarptautinėje rinkoje.

Karantino metu Vilniaus oro uoste, kai jis beveik neveikė, buvo pradėtas projektas „Aerokinas – kelionė prasideda“ Projekto metu buvo rodomi Kino pavasario seansai, kurie sutraukė milžinišką kiekį žiūrovų. Šis projektas padėjo Vilniaus oro uostui išlikti gyvybingam karantino metu ir generuoti papildomas pajamas.

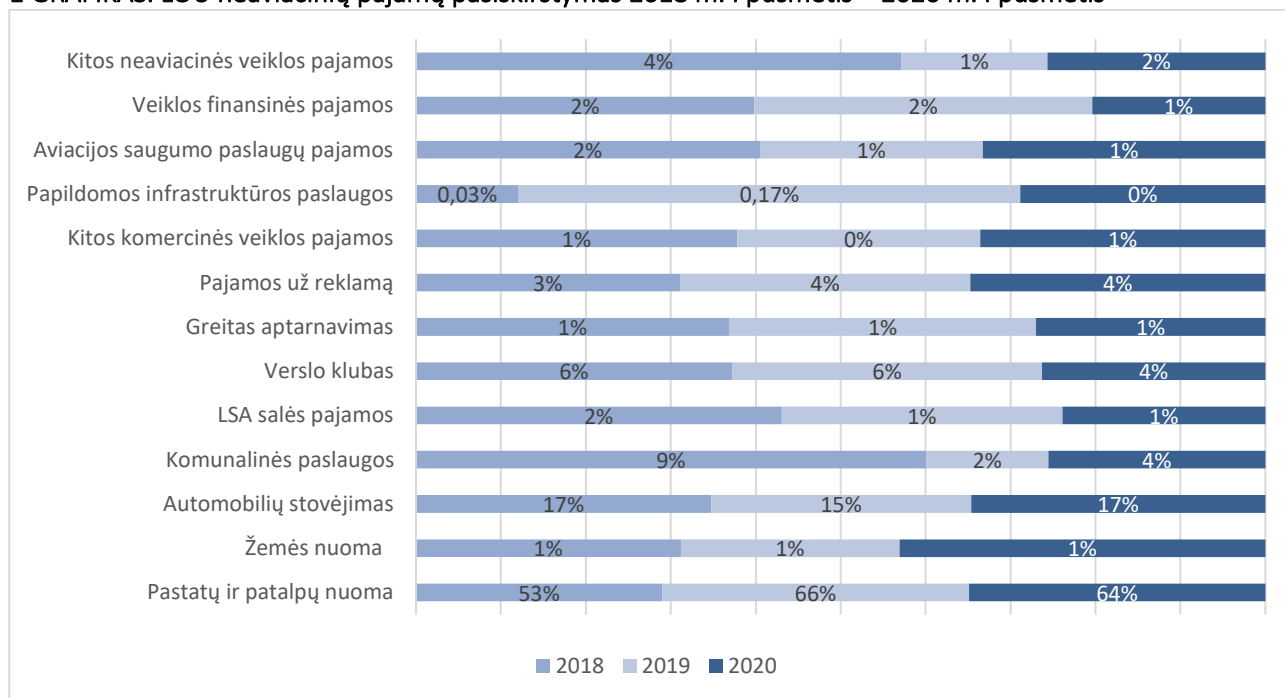
### 5.8. Lojalumo programa (tik VNO)

Reguliariai per Vilniaus oro uostą keliaujantiems siūlome lojalumo programą – privilegijų kortelę, kuri vieneriems kalendoriniams metams jos turėtojai suteikia galimybę neribotai naudotis greitąja keleivių patikra bei verslo klubu, taip pat 2 kartus pasinaudoti automobilių stovėjimo paslauga BLIC (į paslaugą įeina stovėjimo vieta ir automobilio plovimas).

Prie oro uosto lojalumo programos jungiasi ir mūsų partneriai, kurie privilegijų kortelių turėtojams suteikia specialias nuolaidas apsiperkant oro uoste veikiančiose parduotuvėse, valgant kavinėse ir pan. 2020 m. planuojama daugiau dėmesio pardavimų skatinimui skirti per lojalumo programos korporatyvinius partnerius – kelionių agentūras ir organizatorius.

2020 m. I pusmetį LOU neaviacinės veiklos pajamos sudarė 4,40 mln. Eur. Daugiausia neaviacinės veiklos pajamų LOU gauna iš pastatų ir patalpų nuomos bei automobilių stovėjimo. Pajamų pasiskirstymas pagal veiklas detalizuotas žemiau esančiame grafike.

**1 GRAFIKAS. LOU neaviacinių pajamų pasiskirstymas 2018 m. I pusmetis – 2020 m. I pusmetis**



\*Nuo 2018 m. keitėsi komunalinių paslaugų pajamų apskaitymo tvarka.

Oro uostų siekiamybė yra padidinti neaviacinės veiklos pajamų dalį bendroje pajamų struktūroje. Taikydami įvairias skatinimo programas oro linijoms, oro uostai pritraukia papildomus skrydžius bei padidina keleivių srautus. Šių programų rezultatai turi teigiamą poveikį ir neaviacinių pajamų didėjimui.

## 14 LENTELĖ. Neaviacinių pajamų dalis bendrose oro uostų pajamose 2019 m.

Oro uostai (iki 10 mln. keleivių) ar jų regionai	Neaviacinių pajamų dalis bendrose pajamose, proc.
Pasaulinis vidurkis	39,9 %
LOU	35,03 %
VNO	33,75 %
KUN	58,51 %
PLQ	20,22%

LOU bendras aviacinių / neaviacinių pajamų pasiskirstymas sparčiai vežasi pasaulinius standartus, o 2020 – 2023 m. suplanuoti komerciniai projektai ir paslaugų plėtra leis dar padidinti neaviacinių pajamų apimtį.

### 6. Savininko kapitalas ir jo pokyčiai

Įmonės savininko kapitalas 2020 m. birželio 30 d. siekė 26 429 451 Eur. (2019 m. gruodžio 31 d. 26 439 934 Eur) Per 2020 m. įstatinis kapitalas sumažėjo 10,5 tūkst. Eur, dėl turto perdavimo vyriausybės nutarimu Nr. 1003.

Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas nuo 2016 m. nepakito ir siekė 93 276 021 Eur.

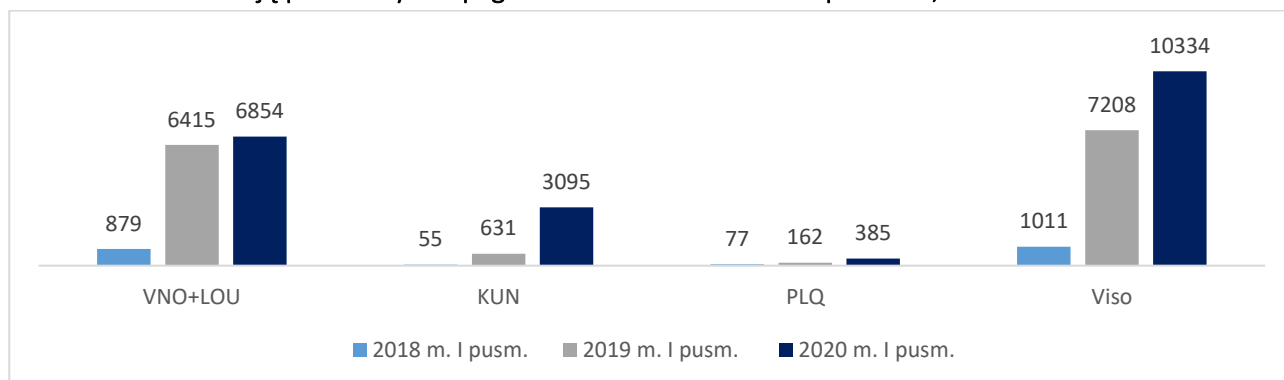
### 7. Įmonės investicijos, didžiausi vykdomi ir planuojami investicijų projektai

#### 7.1. Investicijos per atskaitinį laikotarpį

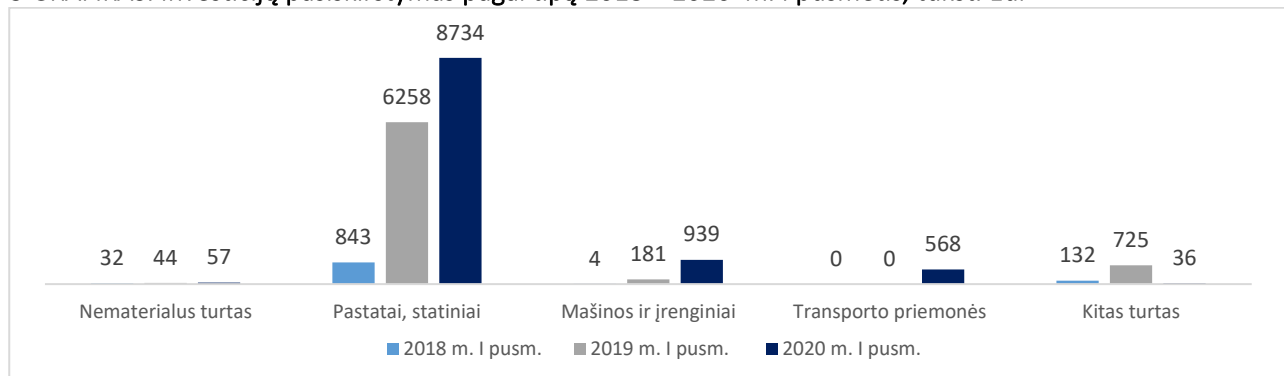
Įgyvendinami projektai ir įsigyjamas ilgalaikis turtas įmonėje skirti gerinti ir plėsti oro uostų teikiamas paslaugas, modernizuoti infrastruktūrą, užtikrinti skrydžių saugą bei optimizuoti veiklos procesus.

LOU per 2020 m. I pusmetį investavo 10 334 tūkst. Eur (2019 m. I pusmetį – 7 208 tūkst. Eur). Investicijų pasiskirstymas pagal filialus bei tipą pateikiamas 2 ir 3 grafikuose.

#### 2 GRAFIKAS. Investicijų pasiskirstymas pagal filialus 2018 – 2020 m. I pusmetis, tūkst. Eur



#### 3 GRAFIKAS. Investicijų pasiskirstymas pagal tipą 2018 – 2020 m. I pusmetis, tūkst. Eur





LOU per 2020 m. I pusmetį daugiausia investavo į pastatų ir statinių plėtrą bei jų atnaujinimą. Didžioji dalis investicijų tenka Vilniaus oro uosto investicijų programos įgyvendinimui (5,5 mln. Eur), iš jų:

- VIP terminalo su konferencijų centru statybai išleista 1,8 mln. Eur;
- Vilniaus oro uosto aerodromo betoninių aikštelių rekonstrukcijai - 1,1 mln. Eur;
- Vilniaus oro uosto terminalo įlaipinimo vartų rekonstrukcijai - 1,0 mln. Eur.

Kauno oro uoste 2020 m. I pusmetį vykdyti MRO infrastruktūros įrengimo darbai – 2,4 mln. Eur, pradėti keleivių terminalo išplėtimo projektavimo darbai. Palangos filiale per 2020 m. I pusmetį atlikti terminalo rekonstrukcijos darbai - 0,2 mln. Eur.

Vykdamas transporto programą ataskaitiniu laikotarpiu įsigyti į aerodromo dangų šlavimo – siurbimo automobiliai (0,806 mln. Eur), kurie papildė Vilniaus ir Kauno filialų technikos parką. Įmonė taip pat investavo į programinę įrangą, su keleivių patirties gerinimu oro uostuose susijusias turto įsigijimu ir kita.

2020 m. I pusmetis planuota įgyvendinti investicijų už 17,7 mln. Eur, tačiau dėl COVID-19 viruso plitimo pasikeitus įmonės veiklos sąlygoms, dalies investicijų atsisakyta arba jos perkeltos kitiems metams. 2020 m. I pusmetis įmonė investicijas vykdė iš nuosavų lėšų.

Siekiant gauti ES struktūrinės paramos, įmonė 2020 m. I pusmetis pateikė paraišką 4 projektų finansavimui, kurie susiję su Vilniaus oro uosto aerodromo modernizavimu, siekiant užtikrinti eismo saugą ir aplinkosauginių priemonių įgyvendinimą. Rangos darbai pradėti 2020 m. birželio mėn.

## 7.2. Vykdomi ir planuojami projektai

Įmonėje projektai įgyvendinami, laikantis šių principų:

- Investicijų atsiperkamumas vertinamas pagal kaštų naudos analizę;
- Investicijų atsiperkamumo trukmė 7–10 metų;
- Būtinybė atitikti skrydžių saugos ir aviacijos saugumo reikalavimus;
- Savalaikė ir tinkama reakcija į rinkos pokyčius bei atsirandančias galimybes;
- Siekis mažinti neigiamą poveikį aplinkai, tausoti išteklius;
- Turimos infrastruktūros išnaudojimas komercinių paslaugų plėtrai;
- Tolesnės įmonės veiklos plėtra, keleivių patirties gerinimas ir pasitenkinimo didinimas.

Įmonės pradėti ir įgyvendinami projektai vykdomi siekiant užtikrinti atitikimą įmonės misijoms: *klientams* – pasiūlyti konkurencingą kryptių tinklą, paslaugų įvairovę bei rūpestingą aptarnavimą; *akcininkui* – vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą.

Planuojamų įgyvendinti projektų sąrašas nuolat peržiūrimas ir atnaujinamas.

### 15 LENTELĖ. Pradėtų ir įgyvendinamų projektų sąrašas

Eil. Nr.	Oro uostas	Projektas / programa
1	VNO	VNO keleivių terminalo modernizavimas ir susijusios įrangos įsigijimas
2	VNO	Oro uosto perono rekonstravimas gerinant skrydžių saugą (šiaurinis peronas)
3	VNO	Riedėjimo tako F rekonstravimas, esamo priešgaisrinės stoties pastato griovimas gerinant skrydžių saugos sąlygas
4	KUN	Kauno oro uosto terminalo plėtra

5	PLQ	Tarptautinio Palangos oro uosto kilimo ir tūpimo tako rekonstravimas skrydžių saugai užtikrinti
6	VNO	Riedėjimo takų rekonstravimas (dabartinių riedėjimo takų rekonstrukcija)
7	VNO	Naujo riedėjimo tako statyba

Investicinių projektų verčių pagal kiekvieną projektą neatskleidžiame dėl konkurencijos poreikio viešuosiuose pirkimuose.

## 8. Darbo užmokestis ir personalas

2016 m. LOU sukurta Žmogiškųjų išteklių valdymo strategija, kurios tikslas – didinti darbuotojų įsitraukimą ir lojalumą kuriant teigiamą darbo aplinką. Siekiant šio tikslo nustatyti tokie ilgalaikiai žmogiškųjų išteklių valdymo tikslai:

- **Aukštas** darbuotojų įsitraukimas (kiekvienais metais darbuotojų įsitraukimo indeksas lyginant su praėjusiais metais turi didėti arba bent išlikti toks pats);
- **Efektyvus** darbuotojų gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas atliekant pagrindines (angl. *core*) įmonės veiklas;
- **Konkurencingo** atlygio užtikrinimas;
- **Vadovai**, gebantys visiškai valdyti esminius personalo valdymo elementus (vykdyti atrankas, nustatyti atlygį, planuoti ugdymą ir pan.);
- **Įmonės įvaizdis ir kultūra**, įgalinantys pritraukti savo srities profesionalus.

Siekiant užtikrinti ilgalaikių tikslų žmogiškųjų išteklių srityje įgyvendinimą, atliekamos šios veiklos:

- Vadovų bei svarbiausių organizacijai pareigybių rezervo kūrimo bei išlaikymo veiksmai;
- Vidiniu įmonės tinklu (intranetu) bei kitomis vidinės komunikacijos priemonėmis skatinamas didesnis darbuotojų aktyvumas ir įsitraukimas į įmonės veiklą;
- Stiprinamas organizacijos kaip geidžiamo darbdavio įvaizdis.

VĮ Lietuvos oro uostai turi patvirtintus darbo apmokėjimo nuostatus, kurie nusako įmonės atlygio politikos principus. Nustatant atlygį vadovaujama šiais principais:

- teisingumo – teisingai atlyginti darbuotojams už darbą;
- visuotinumą – įmonės darbo apmokėjimo nuostatai taikomi visiems įmonės darbuotojams;
- nediskriminavimo – įmonės darbo apmokėjimo nuostatai taikomi visiems įmonės darbuotojams nepaisant jų amžiaus, lytinės orientacijos, negalios, rasės ar etninės priklausomybės, kalbos, socialinės padėties, religijos ar įsitikinimų;
- aiškumo – kiekvienas darbuotojas žino savo atlygio režius bei įmonės atlygio politiką;
- palyginamumą – pareigybių atlygiai lyginami su Lietuvos darbo rinkos atlygiais;
- nuoseklumo – sprendimai dėl atlygių priimami argumentuoti ir nuosekliai, nedaromi savavališki neargumentuoti sprendimai.

Sprendimus dėl atlygio politikos atnaujinimo ar keitimo priima įmonės viduje įsteigtas Atlygio komitetas. Įmonės darbo apmokėjimo nuostatuose aptartos šios sudedamosios atlygio dalys:

- bazinis darbo užmokestis;
- kintamas darbo užmokestis;
- priemokos ir premijos;
- papildomos naudos.

VĮ Lietuvos oro uostų 2020 m. I pusmečio darbo užmokesčio fondą sudarė – 6 001 tūkst. Eur (2019 m. I pusmečio – 7 243 tūkst. Eur). 2020 m. I pusmečio darbo užmokesčio fondas 17 proc. mažesnis nei 2019 m. I pusmečio.

Mažesniams 2020 m. I pusmečio darbo užmokesčio fondai įtaką darė dėl karantino paskelbimo įmonės darbuotojams paskelbtos dalinės prastovos. Įmonė taip pat pasinaudojo subsidijomis darbdaviams prastovų laikotarpiu (iš Užimtumo tarnybos jau gauta 296 tūkst. Eur subsidijų).

#### 16 LENTELĖ. Darbo užmokesčio dydžiai pagal pareigybes.

Kategorija	2018 m. Q1**		2018 m. Q2**		2019 m. Q1		2019 m. Q2		2020 m. Q1		2020 m. Q2	
	Darbuotojų sk.	Vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų sk.	Vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų sk.	Vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų sk.	Vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų sk.	Vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų sk.	Vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, Eur
Generalinis direktorius*	1	8 181	1	8 265	1	8 371	1	7 813	1	7949	1	8517
Filialo, departamento direktorius	8	6 232	7	6 459	8	6 187	8	6 187	8	6226	8	6226
Skyriaus, tarnybos, grupės vadovas	30	2 417	30	2 697	32	2 865	32	2 886	33	2482	36	2809
Vyr. specialistas, paminos vadovas	52	1 396	61	1 409	61	1 510	62	1 627	60	1824	57	1818
Specialistas, vadybininkas	152	1 506	146	1 552	143	1 699	149	1 746	155	1812	147	1807
Ugniagesys	63	803	72	858	76	932	80	1 101	81	1202	79	1182
Inspektorius, patrulis	247	846	259	869	253	957	254	1 108	236	1263	227	1244
Kiti darbuotojai	70	858	72	905	72	933	82	1 069	77	1160	73	1141

\* Tame skaičiuje įskaičiuota Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu VĮ Lietuvos oro uostų generaliniam direktoriui nustatyta mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio kintamoji dalis: 2018 m. 50 proc. mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio kintamoji dalis, 2019 m. pirmą ketvirtį nustatyta 50 proc., antrą ketvirtį – 40 proc. mėnesinės algos pastoviosios dalies kintamoji dalis, 2020 m. pirmą ketvirtį nustatyta 40 proc., antro ketvirtį – 50 proc. mėnesinės algos pastoviosios dalies kintamoji dalis.

\*\* 2019 m. įvykus mokesčių reformai didžioji dalis darbdavio mokesčių buvo perkelti į darbuotojų darbo užmokestį, todėl lentelėje pateikti 2018 m. darbo užmokesčio dydžiai padauginti iš 1,289 koeficiento, kad 2018 m. informaciją būtų galima palyginti su 2019 m.

#### 17 LENTELĖ. Priedų ir kintamo darbo užmokesčio išmokėjimas (neatskaičius mokesčių).

	2018 m. I pusmetis*		2019 m. I pusmetis		2020 m. I pusmetis	
	Darbuotojų skaičius	Išmokėta suma, Eur	Darbuotojų skaičius	Išmokėta suma, Eur	Darbuotojų skaičius	Išmokėta suma, Eur
Priedai darbuotojams už įprastą darbo krūvį viršijančią veiklą, kai yra padidėjęs darbų mastas atliekant pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas, už papildomų užduočių atlikimą, kai atliekamos pareigybės aprašyme nenustatytos funkcijos	96	35 772	99	25 560	91	14 761
Kintamas darbo užmokestis darbuotojams už pasiektus veiklos rezultatus	305	181 578	473	366 132	429	183 014
Metinė kintamo atlygio dalis darbuotojams už įmonės veiklos rezultatus	152 587**		733 774		969 377	

\* 2019 m. įvykus mokesčių reformai didžioji dalis darbdavio mokesčių buvo perkelti į darbuotojų darbo užmokestį, todėl lentelėje pateiktos 2018 m. išmokėtos sumos padaugintos iš 1,289 koeficiento, kad 2018 m. informaciją būtų galima palyginti su 2019 m.

\*\* 2018 m. kintamas atlygis buvo išmokėtas direktoriams už įmonės 2017 m. rezultatus, 2019 m. ir 2020 m. kintamas atlygis buvo išmokėtas visiems įmonėms darbuotojams atitinkamai už 2018 m. ir 2019 m. rezultatus, todėl išmokėtos sumos 2019 m. ir 2020 m. yra ženkliai išaugusi.

Priedus už įprastą darbo krūvį viršijančią veiklą bei už papildomų užduočių atlikimą 2020 m. I pusmetį gavo 8,1 proc. mažiau darbuotojų ir išmokėta suma buvo 42,2 proc. mažesnė nei 2019 m. tuo pačiu laikotarpiu. Kintamą darbo užmokestį už pasiektus veiklos rezultatus 2020 m. I pusmetį gavo 9,3 proc. mažiau darbuotojų ir išmokėta suma buvo 50 proc. mažesnė nei 2019 m. I pusmetį. Tuo tarpu metinė kintama atlygio dalis darbuotojams už įmonės veiklos rezultatus 2020 m. I pusmetį buvo išmokėta 32,1 proc. didesnė nei tuo pačiu 2019 m. laikotarpiu.

2020 m. generalinio direktoriaus kintama atlygio dalis už rezultatus nustatoma vadovaujantis pagal LR susisiekimo ministro 2020 m. sausio 15 d. Nr. 3-11 įsakyme nustatytus kriterijus:

#### 18 LENTELE. Generalinio direktoriaus kintamo atlygio išmokėjimo kriterijai.

Eil. Nr.	Rodikliai	Kintamos atlygio dalies dydis, %	Iš viso 2020 m.	I ketv.	II ketv.*	III ketv.*	IV ketv.*
1.	ROE**, %	12,5	≥7,9	≥0,9	≥3,6	≥6,5	≥7,9
2.	Keleivių skaičius, tūkst.	12,5	≥6895	≥1399	≥3291	≥5268	≥6895
3.	Lojalių oro uostams keleivių (NPS Promoters) rodiklis, %	12,5	≥57	≥56	≥56	≥56	≥57
4.	Darbuotojų įsitraukimas, %	12,5	≥63	≥63	≥63	≥63	≥63

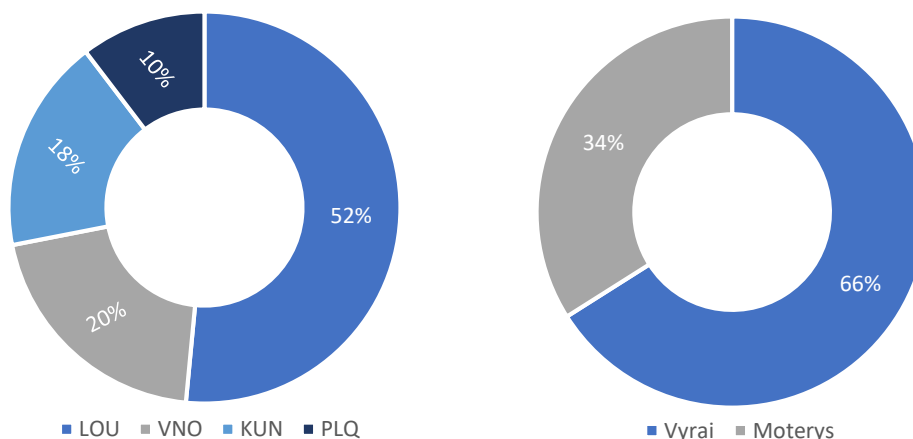
\* Rodiklių dydžiai nurodyti kaupiamuoju būdu nuo metų pradžios.

\*\* ROE dydis apskaičiuojamas vertinant nuosavybę prieš turto perkainojimą.

VĮ Lietuvos oro uostuose 2020 m. birželio 30 d. darbuotojų skaičius (faktinis) buvo 2,6 proc. mažesnis nei tuo pačiu 2019 m. laikotarpiu (2020 m. birželio 30 d. – 627, o 2019 m. birželio 30 d. – 644).

#### 4 GRAFIKAS. 2020 m. I pusmečio faktinis\* darbuotojų skaičius pagal įmonės struktūrinius padalinius ir darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį.

\* be esančių vaiko priežiūros atostogose



2020 m. I pusmetį lyginant su tuo pačiu 2019 m. laikotarpiu, vyrų skaičius pamažėjo 1,4 proc., o moterų - 4,9 proc., taip pat proporcijos bendrame darbuotojų skaičiuje nežymiai pakito: 2020 m. I pusmetį vyrai sudarė 66 proc. įmonės darbuotojų, moterys – 34 proc., tuo tarpu 2019 m. I pusmetį vyrai sudarė 65 proc. visų dirbančiųjų, moterys – 35 proc.

#### 19 LENTELE. Faktinio darbuotojų skaičiaus palyginimas.

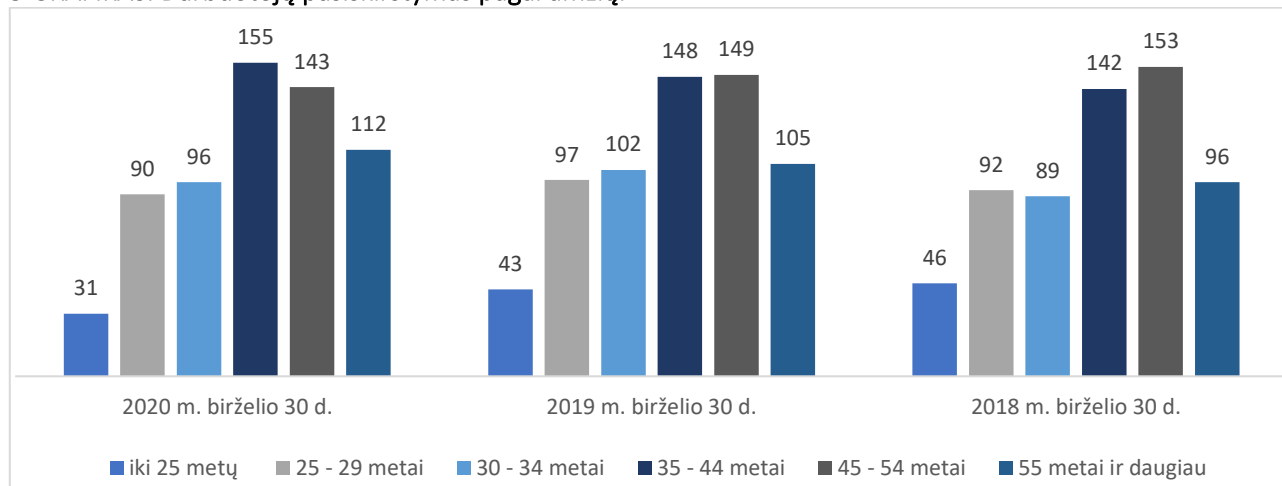
Filialas	2018 m. birželio 30 d.	2019 m. birželio 30 d.*	2020 m. birželio 30 d.
LOU	101	330	323
VNO	326	131	128
KUN	124	118	111

PLQ	67	65	65
Viso įmonėje	618	644	627

\* 2018 m. birželio 30 d. duomenis lyginant su tais pačiais 2019 m. ar 2020 m. laikotarpių duomenimis, didesnį darbuotojų skaičiaus proporcijų pokytį atitinkamuose padaliniuose įtakojo 2018 m. rugsėjo 3 d. pasikeitusi įmonės organizacinė struktūra.

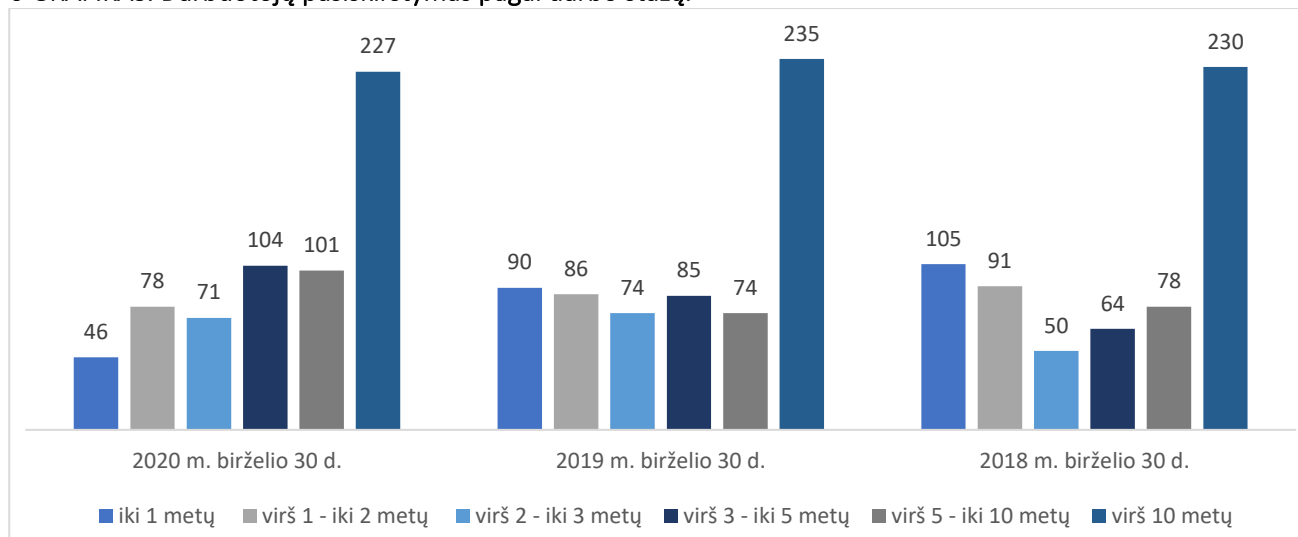
Įmonėje didžioji dalis darbuotojų yra 35 – 54 metų, 2020 m. I pusmetį šios amžiaus grupės darbuotojų iš viso buvo 47,5 proc. (2019 m. I pusmetį – 46,1 proc.).

#### 5 GRAFIKAS. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių.



Lyginant 2020 m. I pusmečio duomenis su tuo pačiu 2019 m. laikotarpiu, didžiausias pokytis tarp darbuotojų, dirbančių iki 1 metų: 2019 m. I pusmetį dirbančių iki 1 metų buvo 14 proc. įmonės darbuotojų, 2020 m. I pusmetį šis skaičius sumažėjo iki 7,3 proc. Tuo tarpu 2020 m. I pusmetį labiausiai padaugėjo dirbančių virš 5 – iki 10 metų: 2019 m. I pusmetį dirbančių iki 1 metų buvo 11,5 proc. įmonės darbuotojų, 2020 m. I pusmetį šis skaičius padidėjo iki 16,1 proc.

#### 6 GRAFIKAS. Darbuotojų pasiskirstymas pagal darbo stažą.



VĮ Lietuvos oro uostų darbuotojų ugdymo politika formuojama siekiant užtikrinti, kad darbuotojai turėtų žinias ir įgūdžius, kurie reikalingi įmonės tikslams pasiekti. Atsižvelgiant į įmonės strategines kryptis, didžiausias dėmesys skiriamas šioms kompetencijoms ugdyti:

- *Klientų aptarnavimas* – siekiant užtikrinti vienodą paslaugų kokybę tiek išoriniams, tiek vidiniams įmonės klientams. Kompetencijai stiprinti parengti el. mokymai „Klientų aptarnavimo standartas“ ir „Specialiųjų poreikių turinčių keleivių aptarnavimas oro uostuose“. Per pirmą šių metų pusmetį apmokyta beveik 500 Lietuvos oro uostų darbuotojų ir partnerių.

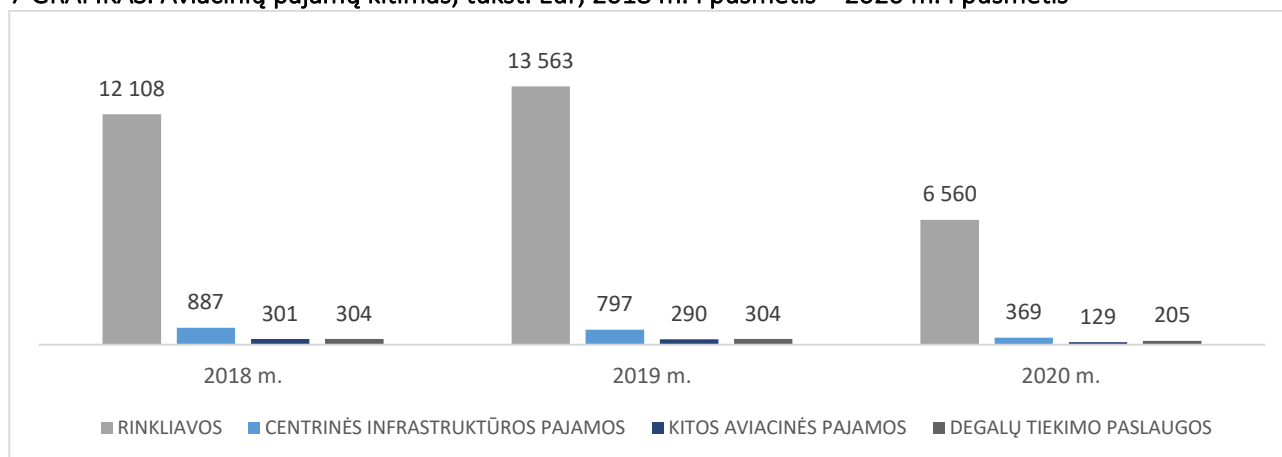
- *Lyderystė* – nuolat stiprinama vadovų lyderystės kompetencija siekiant abipusės vertės tarp darbuotojų ir Įmonės kūrimo. Šiais metais pagal 360 laipsnių grįžtamojo ryšio metodiką įvertintos vadovų kompetencijos ir sudaryti individualūs ugdymo planai.
- *Efektyvus veiklos valdymas* – siekiant efektyvinti įmonės veiklą visiems Įmonės darbuotojams organizuojami mokymai ir rengiamos konsultacijos procesų valdymo, kasdienės veiklos valdymo, *Lean* temomis. Taip pat paruošti vidiniai *Lean* ambasadoriai, kurie veda vidinius mokymus ir teikia konsultacinę (metodinę) pagalbą kitiems skyriams.

Darbuotojų ugdymas planuojamas tiek dalyvaujant išoriniuose renginiuose Lietuvoje bei užsienyje, tiek ir stiprinant vidinius įmonės resursus – kuriami el. mokymai, ruošiami vidiniai lektoriai, nuolat plečiama Įmonės biblioteka, skatinamas savarankiškas darbuotojų mokymasis. Ugdymas bendrovėje organizuojamas siekiant išlaikyti 70/20/10 principą – 70 proc. savarankiškas mokymasis, 20 proc. mokymasis iš kitų, 10 proc. formalus ugdymas.

## 9. Įmonės veiklą apibūdinantys pagrindiniai rezultatai ir finansiniai rodikliai

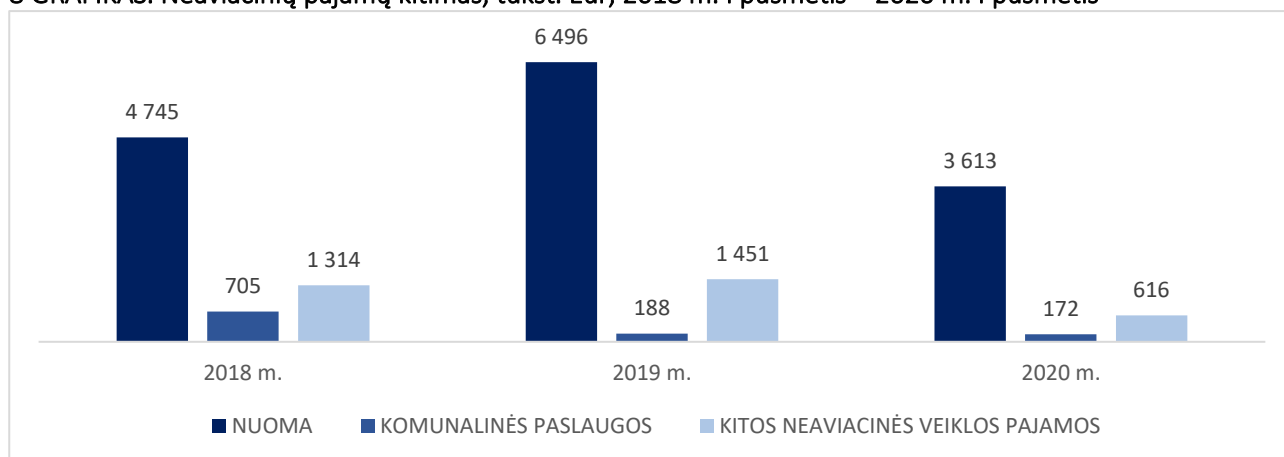
Pastaraisiais metais yra pastebimas pastovus augimas tiek aviacinių, tiek neaviacinių pajamų.

### 7 GRAFIKAS. Aviacinių pajamų kitimas, tūkst. Eur, 2018 m. I pusmetis – 2020 m. I pusmetis



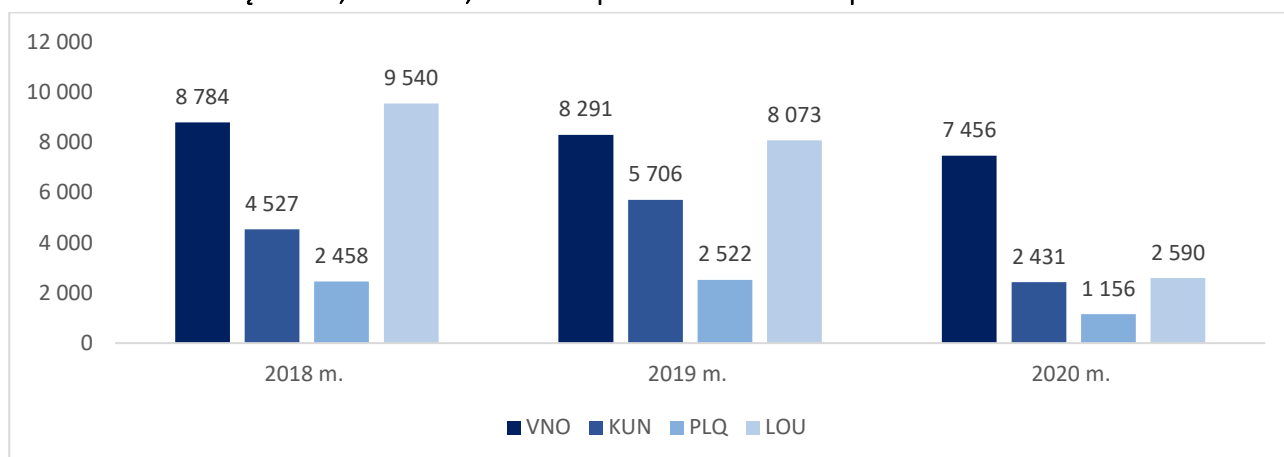
VĮ Lietuvos oro uostų aviacinių pajamų struktūra 2020 metais šiek tiek pasikeitė lyginant su 2018 m – 2019 m. laikotarpiu, tačiau vis tiek didžiausią dalį aviacinėse pajamose sudarė išvykstančio keleivio rinkliava. 2020 metais I pusmetį išvykstančio keleivio rinkliava sudarė tik 41 proc. visų aviacinių pajamų, tam įtakos turėjo ženkliai sumažėjęs keleivių skaičius bei mažas orlaivių užpildymas. 2019 m. I pusmetį – 54 proc., 2018 m. I pusmetį – 53 proc., nuo visų aviacinių pajamų. Antroje vietoje – orlaivių tūpimo rinkliava (2020 m. I pusmetį – 37 proc., 2019 m. I pusmetį – 32 proc., 2018 m. I pusmetį – 33 proc. nuo visų aviacinių pajamų). 2020 m. I pusmetį lyginant su 2019 m. atitinkamu laikotarpiu pastebime, jog 24 proc. išaugo surenkama orlaivių stovėjimo rinkliava dėl padidėjusio šių paslaugų poreikio karantino metu kai buvo nutraukti skydžiai tarp šalių dėl paplitusio viruso. 7 grafike matyti, kad analizuojamu periodu taip pat mažėjo kitos aviacinės pajamos. Šioje grupėje labiausiai sumažėjo PRM mokesčio pajamos. 2020 m. VĮ Lietuvos oro uostų aviacinių rinkliavų dydžių nekeitė, bet dėl 2020 m. buvusio karantino ir neaiškios ateities aviacijos sektoriuje, manome, jog dar bus ir toliau matomas aviacinių pajamų mažėjimas, daugiausia lemiamas mažėjančio keleivių srauto. Ne išimtis ir centrinės infrastruktūros pajamos, kurios per 2020 I pusmetį lyginant su 2019 m. I pusmečiu sumažėjo 54 proc. dėl žymiai sumažėjusio keleivių srauto.

8 GRAFIKAS. Neaviacinių pajamų kitimas, tūkst. Eur, 2018 m. I pusmetis – 2020 m. I pusmetis



8 grafike matyti, kad pagrindines neaviacinių paslaugų pajamas sudaro nuomos surinkimas. 2020 m. žymiai sumažėjus keleiviui srautui, pajamų pasiskirstymas išliko panašus, didžiąją dalį nuomos pajamų – 77 proc. sudaro pastatų ir patalpų nuoma, tačiau bendros 2020 m. I pusmečio nuomos pajamos lyginant su 2019 m. mažėjo 44 proc. Nors didžiąją dalį nuomos pajamų sudaro pastatų ir patalpų nuomos pajamos, tačiau nemaža dalimi prie nuomos pajamų surinkimo prisideda ir parkavimo aikštelių nuoma. 2019 m. matomas staigus komunalinių paslaugų sumažėjimas atsirado dėl komunalinių paslaugų apskaitos pasikeitimo.

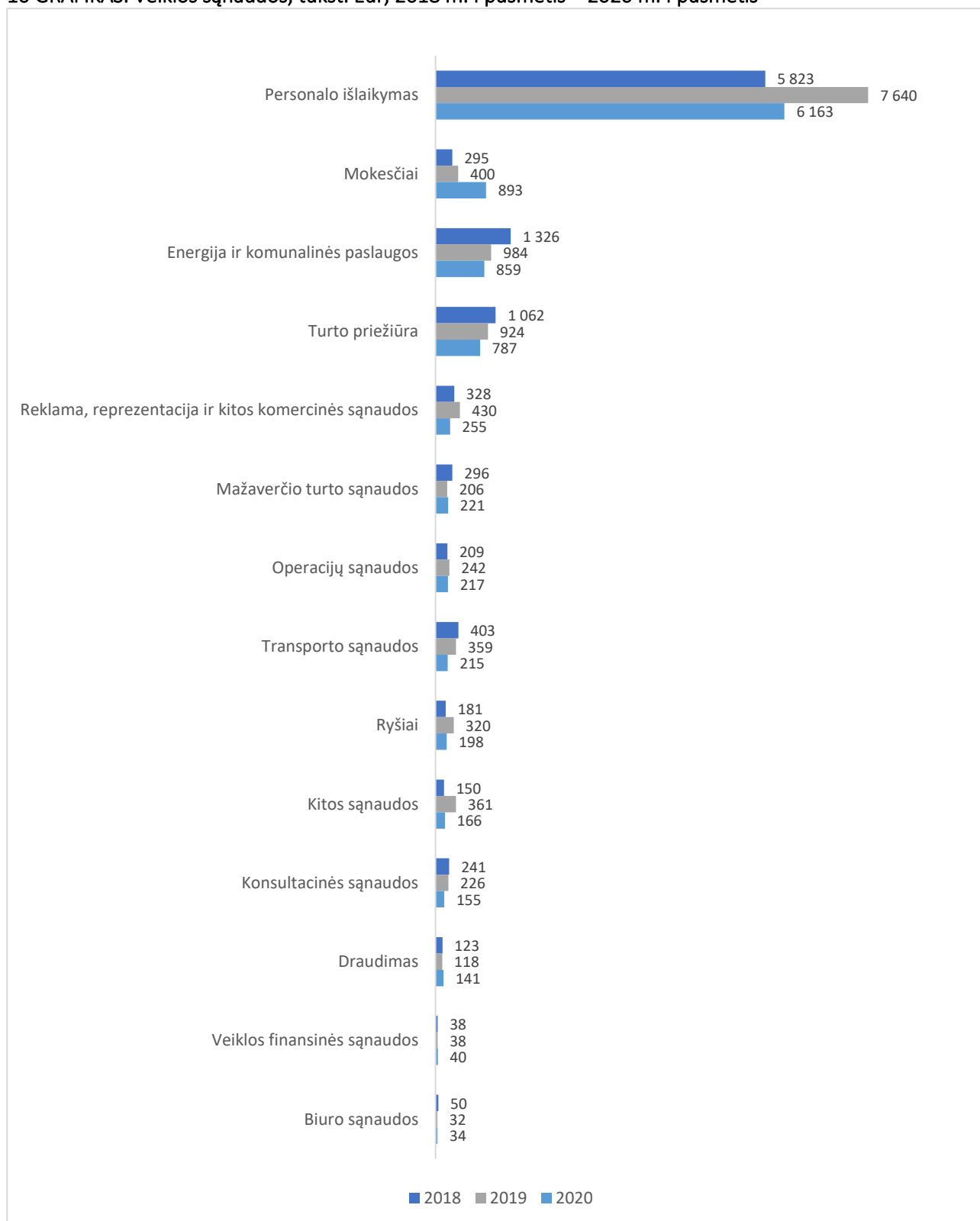
9 GRAFIKAS. Visos sąnaudos, tūkst. Eur, 2018 m. I pusmetis – 2020 m. I pusmetis



VĮ Lietuvos oro uostai vykdo nuolatinę biudžeto kontrolę, todėl didžiausias augimas buvo matomas tose sąnaudų srityse, kuriose įmonė gali daryti mažą įtaką. Oro uostų veikloje didžiausią dalį sąnaudų sudaro personalo išlaikymas. Pastaraisiais keliais metais Lietuvoje gerokai augo atlyginimai, tai buvo jaučiama ir VĮ Lietuvos oro uostuose. Siekiant sumažinti darbuotojų kaitos rodiklius, įmonė buvo priversta peržiūrėti didžiosios dalies operatyvinių darbuotojų atlyginimus. Rugsėjo mėnesį planuojamas administracijos darbuotojų algų peržiūrėjimas.

Pateikiama detali informacija apie atskirų sąnaudų grupių pasiskirstymą bei pokytį per 2018 m. I pusmetis – 2020 m. I pusmetis.

10 GRAFIKAS. Veiklos sąnaudos, tūkst. Eur, 2018 m. I pusmetis – 2020 m. I pusmetis



- Personalo išlaikymas: Personalo išlaikymo sąnaudos 2020 m. lyginat su 2019 m. mažėjo 19 proc. didelį poveikį šiam sutaupymui turėjo karantino laikotarpiu darbuotojų išleidimas į dalines prastovas, dėl šio sprendimo buvo sutaupyta apie 300 tūkst. Eur ir taip pat buvo atsisakyta darbuotojų darbo užmokesčio peržiūros. Iki 2020 metų buvo stebimas pastovus darbuotojų skaičiaus augimas 2019 m. 3,7 proc. (2018 m. 5 proc.). Papildomas personalas buvo būtinas siekiant suvaldyti planuojamą oro uostų plėtrą, užtikrinti kokybišką aptarnavimą augant keleivių srautams. Tačiau 2020 m. valdant dėl



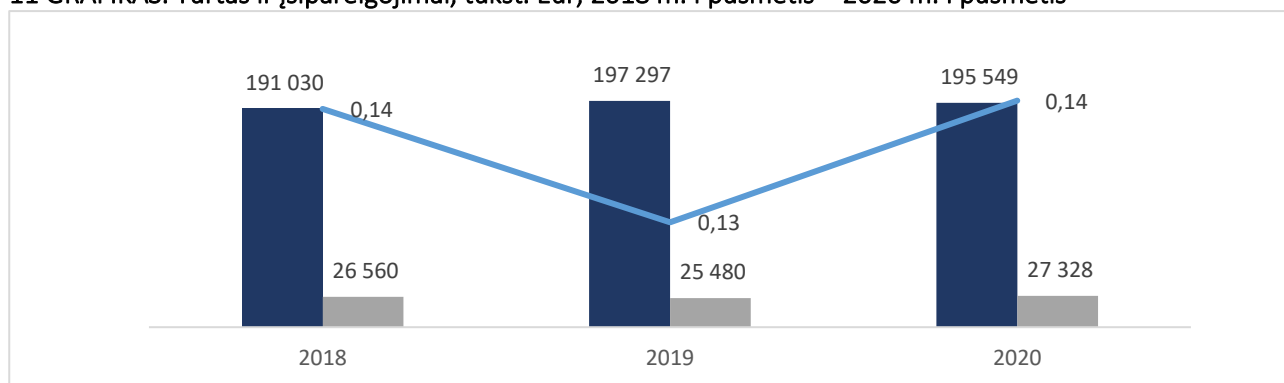
koronaviruso patiriamą žalą bei atsižvelgiant į sumažėjusius keleivių srautus, buvo nuspręsta priimti skubius sprendimus dėl sąnaudų mažinimo, ne išimtis buvo ir personalo išlaikymo sąnaudos.

- Komunalinės paslaugos: 2020 m. stebimas 13 proc. komunalinių paslaugų sąnaudų sumažėjimas, tam įtakos turėjo karantino laikotarpiu apribota terminalo veikla. 2019 m. lyginant su 2018 m. stebimas ryškus komunalinių sąnaudų sumažėjimas – įvyko dėl komunalinių paslaugų apskaitos apskaitymo pasikeitimo.
- Turto priežiūra: įmonės turto priežiūros išlaidos kiekvienais metais yra panašios, tačiau 2020 m. I pusmetį, lyginant su 2019 m. atitinkamu laikotarpiu, 15 proc. sumažėjo dėl techninės priežiūros sąnaudų poreikio sumažėjimo. 2019 m. lyginant su 2018 m. tuo pačiu laikotarpiu pastebima, jog 2019 metais turto priežiūros išlaidos buvo sumažėjusios dėl mažesnių aerodromo priežiūros išlaidų lyginant su 2018 metais.
- Mokesčiai: įmonė įtakos mokesčių sąnaudų eilutei beveik neturi. 2020 m. I pusmetį matomas 123 proc. padidėjimas susidarė dėl birželio mėn. sumokėto valstybės turto naudojimo mokesčio, pastaraisiais metais mokestis buvo mokamas liepos mėnesį. Kiti mokesčiai, aplinkos taršos, PVM ir kitos rinkliavos sudaro tik nedidelę mokesčių dalį ir jų kitimas nėra toks reikšmingas.
- Reklamos ir reprezentacijos sąnaudos: 2020 m. I pusmetį sumažėjusios veiklos apimtys privertė ieškoti taupymo rezervų, vidutiniškai 42 proc. sumažėjo visoms išlaidoms susijusioms su reklamos bei reprezentacijos paslaugoms.
- Transporto sąnaudos: 2020 m. I pusmetį transporto sąnaudos buvo 40 proc. mažesnės negu 2019 m. atitinkamu laikotarpiu, didžiausią įtaką taupymui turėjo sumažėjusios veiklos apimtys oro uostuose dėl COVID-19 protrūkio. Išlaidos sumažėjo transporto nuomai, kuriai bei su kitoms išlaidoms.
- Ryšiai: ryšių sąnaudos 2020 m. I pusmetį sumažėjo 38 proc. lyginant su 2019 m. atitinkamu laikotarpiu dėl peržiūrėtų sąnaudų ir taupymo poreikio, taip pat 2019 m. buvo diegiamos naujos, modernesnės bei efektyvesnės ryšių sistemos, kurios užtikrino sklandesnį oro uostų sistemų veikimą, todėl 2019 m. ryšių sąnaudos buvo išaugusios.
- Operacijų sąnaudos: 2020 m. I pusmetį 29 proc. mažesnės orlaivių palydos sąnaudos, ribotos judėsenos asmenų aptarnavimo sąnaudos 2020 m. I pusmetį mažėjo 14 proc., tačiau išaugo informacijos teikimo paslaugų sąnaudos 42 proc. dėl padaugėjusio klientų kreipimo skrydžių atnaujinimo klausimais. Bendros pagrindinės priežastys, lėmusios tokių operacijų sąnaudų mažėjimą: sumažėjus keleivių bei skrydžių skaičiui, atitinkamai mažėjo ir operacijų sąnaudos.
- Konsultacinės paslaugos: 2020 m. I pusmetį pastebima teisinių konsultacijų sąnaudų sumažėjimas, taip pat 2020 m. oro uostai nesinaudojo verslo plėtros konsultacijomis. 2018–2019 m. I pusmečio laikotarpiu konsultacinės sąnaudos kito nežymiai.
- Mažaverčio turto sąnaudos: šią sąnaudų dalį sudaro turto (inventoriaus) nuoma, mažavertis turtas bei darbo drabužiai, uniformos. 2020 m. I pusmetį šios kategorijos sąnaudos padidėjo lyginant su 2019 m. I pusmečiu 10 proc., didžiausią įtaką padidėjimui turėjo padidėjusios mažaverčio turto (inventoriaus) sąnaudos, kurios išaugo 30 proc. dėl reikiamų priemonių įsigijimo COVID-19 viruso plitimo suvaldymo oro uostuose. Pažymima, jog dalį patirtų sąnaudų dėl COVID-19 suvaldymo kompensavo susisiekimo ministerija.

### 9.1. Įmonės turto vertės padidėjimas arba sumažėjimas

Iš žemiau pateikto 11 grafiko matyti, kad įmonės turtas 2020 m. lyginant su praeitais metais sumažėjo -1 proc. (2019 m. 3 proc., 2018 m. 2 proc.). Įsipareigojimai 2020 m. augo 7 proc. (2019 m. -4 proc., 2018 m. -4 proc.). Dėl to įsiskolinimo rodiklis padidėjo iki 0,14.

## 11 GRAFIKAS. Turtas ir įsipareigojimai, tūkst. Eur, 2018 m. I pusmetis – 2020 m. I pusmetis



\*iš įsipareigojimų iš viso sumos yra eliminuojama dotacijų susijusių su turtu suma.

Detalesnė informacija apie turto ir nuosavo kapitalo pokyčius pateikiama įmonės finansinių ataskaitų rinkinyje – aiškinamojo rašto dalyje.

### 9.2. Įmonės pagrindiniai finansiniai rodikliai

Žemiau esančioje lentelėje pateikiami VĮ Lietuvos oro uostų pagrindiniai finansiniai rodikliai ir jų kaita per 3 metus

#### 20 LENTELĖ. Pagrindiniai finansiniai rodikliai.

Rodiklis	Skaičiavimas	2018 I pusmetis	2019 I pusmetis	2020 I pusmetis
Pajamos, tūkst. Eur	Bendros įmonės pajamos, įskaitant finansinės ir kitos veiklos pajamas	20 363	23 090	11 665
Aviacinės veiklos pajamos, tūkst. Eur	Visos su aviacine veikla susijusios pajamos	13 600	14 955	7 263
Neaviacinės veiklos pajamos, tūkst. Eur	Visos su neaviacine veikla susijusios pajamos	6 763	8 135	4 401
Veiklos sąnaudos, tūkst. Eur	Sąnaudos, susijusios su įmonės valdymu, administravimu, pardavimų organizavimu ir kt.	10 524	12 279	10 345
Visos sąnaudos, tūkst. Eur	Visos įmonės sąnaudos įskaitant nusidėvėjimą, finansinės veiklos sąnaudas	14 753	15 661	13 632
EBITDA, tūkst. Eur	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją	9 839	10 811	1 319
EBITDA marža, proc.	[Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją] / [pajamos]	48%	47%	11%
Grynasis pelnas, tūkst. Eur	Įmonės grynasis pelnas po mokesčių	5 610	6 688	-1 968
Veiklos pelningumas, proc.	Veiklos pelnas (EBIT) / pajamos	28%	32%	-17%
Grynasis pelningumas, proc.	Įmonės grynasis pelnas po mokesčių / pajamos	28%	29%	-17%
Turto grąža, proc.	Grynasis pelnas (nuostolis) po mokesčių / turtas	2,94%	3,39%	-1,01%
Likvidumas, kartai	Trumpalaikis turtas / trumpalaikiai įsipareigojimai	2,44	1,98	1,20
Nuosavybės grąža, proc.	Grynasis pelnas (nuostolis) po mokesčių / nuosavas kapitalas	2,37%	5,13%	-1,13%
Turto apyvartumas, kartai	Pardavimo pajamos / turtas	0,11	0,12	0,06
Ilgalaikio turto apyvartumas, kartai	Pardavimo pajamos / ilgalaikis turtas	0,13	0,13	0,07
Skolos ir nuosavo kapitalo santykis	[Ilgalaikės finansinės skolos + trumpalaikės finansinės skolos] / [nuosavas kapitalas]	0,10	0,10	0,10
Nuosavo kapitalo ir turto santykis	Nuosavas kapitalas / visas turtas	0,66	0,69	0,68
Skolos ir EBITDA santykis*	(Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai - pinigai ir pinigų ekvivalentai) / EBITDA	0,06	0,69	11,12
Pelno mokestis, tūkst. Eur	Pelno mokestis	0	740	1
Dividendai, tūkst. Eur	Priskaičiuota dividendų suma	6 298	8 524	

\* iš įsipareigojimų iš viso sumos yra eliminuojama dotacijų susijusių su turtu suma.

## 10. Svarbūs įvykiai ataskaitinio laikotarpio metu

### 10.1. Įmonės veiksmas dėl COVID – 19 viruso protrūkio

2020 m. Kovo 11 d. Pasaulio sveikatos organizacija paskelbė koronaviruso protrūkį, Lietuvos vyriausybė atsižvelgdama į susidariusią padėtį pasaulyje sureagavo ir nuo 2020 m. kovo 16 d. šalies mastu paskelbė karantiną. Siekiant sustabdyti koronaviruso protrūkį buvo įvesti apribojimai dėl asmenų tarpvalstybinio judėjimo, apribojimai į šalį norintiems patekti užsienio piliečiams ir tam tikrų pramonės šakų suvaržymai. Oro linijos sustabdė žmonių judėjimą, buvo uždarytos mokyklos, universitetai, restoranai, kino teatrai, muziejai ir sporto įstaigos, sustabdyta ir mažmeninė prekyba, išskyrus maisto parduotuves ir vaistines. Daug Lietuvos įmonių nurodė darbuotojams likti namuose ir apribojo arba laikinai sustabdė veiklą.

Dėl šių įvykių buvo padarytas didesnio masto ekonominis poveikis:

- Lietuvoje sutrikyta verslo ir ekonomikos veikla, padarytas neigiamas poveikis visoms tiekimo grandinės pakopoms;
- Reikšmingai sutrikyta veikla tam tikruose verslo sektoriuose Lietuvoje ir rinkose, kurios yra priklausomos nuo užsienio tiekimo grandinės, taip pat į eksportą orientuotose įmonėse, kurios yra priklausomos nuo užsienio rinkų. Minėtieji veiksniai apima prekybos ir transporto, kelionių ir turizmo, pramogų, gamybos, ir kt. sektorius;
- Padidėjo ekonominis neapibrėžtumas, jį atspindi nepastovios turto kainos ir valiutos keitimo kursai.

Uždarius tarpvalstybinę sieną bei apribojus žmonių judėjimą itin reikšmingą įtaką pajuto civilinės aviacijos įmonės, kurioms teko nutraukti planuojamus skrydžius bei neapibrėžtume laukti koronaviruso plitimo pabaigos. VĮ „Lietuvos oro uostai“ veiklai itin ženkliai reikšmę turėjo oro linijų sustabdymas. Dėl koronaviruso plitimo sukeltų pasekmių įmonė nuo kovo mėn. vidurio negavo didžiosios dalies aviacinių ir neaviacinių pajamų. Įmonės aviacinės ir neaviacinės pajamos tiesiogiai priklauso nuo vykdomų skrydžių ir oro susisiekimu keliaujančių keleivių skaičius. Per 2020 m. I pusmetį skrydžių iš įmonės valdomų oro uostų, lyginant su 2019 m. I pusmečiu sumažėjo 48,7 proc., o keleivių net 62,6 proc. Atsižvelgiant į šalyje priimtus sprendimus nuo birželio 17 d. buvo panaikintas karantinas Lietuvoje, tačiau skrydžiams tai neturėjo didelės įtakos, nes kiekvieno maršruto atnaujinimas yra derinamas individualiai su atsakingoms institucijomis. Prognozuojame, jog 2020 m. bendras skrydžių srautas Lietuvos oro uostuose gali sumažėti apie 30 proc., o keleivių skaičius apie 60 proc., lyginant su 2019 m. duomenimis.

2020 m. Kovo 16 d. Lietuvos vyriausybė paskelbė valstybės pagalbos programą, skirtą kovoti su neigiamu COVID-19 protrūkio poveikiu šalies ekonomikai. VĮ Lietuvos oro uostai pasinaudojo valstybės teikiama pagalba padėti išsaugoti darbo vietas užtikrindama, kad valstybė lėšomis solidarai prisidėjo padengiant darbuotojų darbo užmokesčio dalį už dalinės prastovos laiką. Padengimo dalis – 90 proc. Įmonė taip pat pasinaudojo mokesčių inspekcijos administruojamų mokesčių mokėjimo atostogomis. Įmonė kreipėsi ir į LR susisiekimą ministeriją dėl atleidimo nuo pelno įmokos mokėjimo, kuri pagal galiojančius teisės aktus turėjo sudaryti 9,7 mln. Eur.

Remiantis viešai prieinama informacija apie koronaviruso plitimą, įmonės vadovybė apsvarstė alternatyvius, be tikėtinus scenarijus atsižvelgiant į galimą ligos protrūkio vystymąsi ir numatomą poveikį įmonei bei ekonominei aplinkai, kurioje ji veikia. Prognozuojama, jog įmonei didžiausią poveikį turės reikšmingai sumažėjęs keleivių bei skrydžių srautas. Pajamų sumažėjimas prognozuojamas dėl šių priežasčių:

- Karantino laikotarpiu (įskaitant laikotarpį, kuriam jis gali būti pratęstas) verslo partneriams, kuriuos tiesiogiai paveikė keleivių praradimas ir skrydžiai ar tiesioginės veiklos draudimai, bus atleidžiami nuo patalpų, pastatų, automobilių stovėjimo aikštelių nuomos mokesčio. Pasibaigus karantinui, bus galima atidėti pirmųjų 2 mėnesių nuomos mokesčio mokėjimą 90 dienų;
- Oro vežėjams už įmonės valdomuose oro uostuose teikiamas paslaugas, įmonė numatė ilgesnį atsiskaitymo terminą ir taip pat ir aviaciniams partneriams už įmonės teikiamas paslaugas (numatytas

90 kalendorinių dienų nuo sąskaitos – faktūros išrašymo dienos apmokėjimo terminas vietoj buvusio 30 dienų termino);

- Taip pat planuojama vykdyti esamas skatinimo programas oro vežėjams – naujo maršruto ir maršrutų augimo nuolaidų programas, taip pat ir papildomą skrydžių atkūrimo skatinimo programą ir maršrutų tinklo plėtros skatinimo programą Lietuvos oro uostuose.

Taip pat nepaisant ženklaus pajamų sumažėjimo, Įmonė nuolat patiria didelius fiksuotus kaštus, susijusius su oro uosto infrastruktūros išlaikymu ir priežiūra. Nors Įmonė peržiūrėjo visas Įmonės patiriamas sąnaudas ir, pagal galimybes, jas mažino, tačiau karantino laikotarpiu visų Įmonės valdomų oro uostų veikla negalėjo būti stabdoma, nes vyko keleivių repatriacijos ir krovininiai skrydžiai, įskaitant ir medicinos priemonių, skirtų kovai su koronavirusu, gabenimą. Įmonės valdomi oro uostai karantino laikotarpiu buvo pagrindinis Lietuvos transporto mazgas, pro kurį efektyviausiai ir operatyviausiai buvo pristatomi skubūs Lietuvos Respublikai reikalingi kroviniai, skirtai kovai su koronavirusu.

Įmonės vadovybė siekdama sumažinti galimų neigiamų scenarijų rizikas, įgyvendino priemones:

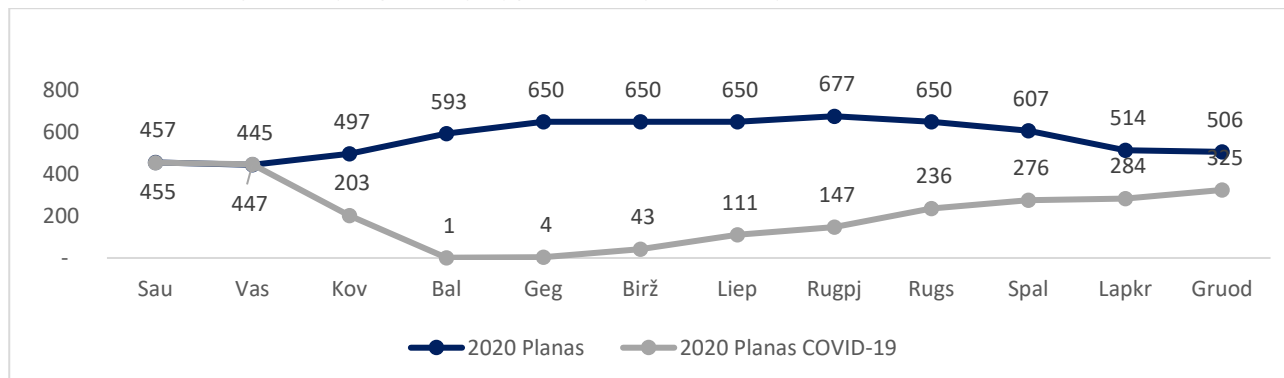
- Atnaujino finansinį Įmonės planą, parengė alternatyvius veiklos vystymosi scenarijus ir numatė valdymo priemones.
- Atliko apyvartinių lėšų skolinimosi konkursą ir pasirengė galimos antros COVID19 viruso protrūkio bangos suvaldymui
- „Darbo iš namų“ paskelbimas karantino laikotarpiu visiems administracijos darbuotojams;
- Įvertinus tuo metu turėtą patirtį, susijusią su koronaviruso plitimo prevencija, Įmonės valdomuose oro uostuose šiuo tikslu buvo pritaikytos operacijos, specialiai apmokyti darbuotojai;
- Įmonė peržiūrėjo visas Įmonės patiriamas sąnaudas ir, pagal galimybes, jas mažino;
- Įmonė, atsižvelgdama į susidariusią padėtį bei siekiant užtikrinti pakankamas apyvartines lėšas, kreipėsi į komercinius bankus ir planuoja susitarti dėl trumpalaikės paskolos apyvartinių lėšų – 5 mln. Eur.
- Nuo kovo 18 d. didžiąjai daliai Įmonės darbuotojų, o nuo kovo 31 d. – iki gegužės 31 d. visiems Įmonės darbuotojams buvo paskelbta dalinė prastova.

Atsižvelgiant į COVID-19 įtaką Įmonės veiklos tęstinumui, Įmonės veiklos planuojami pagrindiniai pinigų srautai išlieka teigiami. Įmonė yra pajėgi tęsti veiklą bei vykdyti reikiamus atsiskaitymus, nestabdyti plėtros investicijų. Tačiau atsižvelgiant į tai, kad su ligos protrūkiu susijusi situacija ir Lietuvos bei kitų pasaulio šalių vyriausybių priimami sprendimai nuolatos keičiasi, todėl koronaviruso pasekmės Įmonės veiklai šiuo metu yra neapibrėžtos.

## 10.2. COVID – 19 viruso įtaka Įmonės veiklai

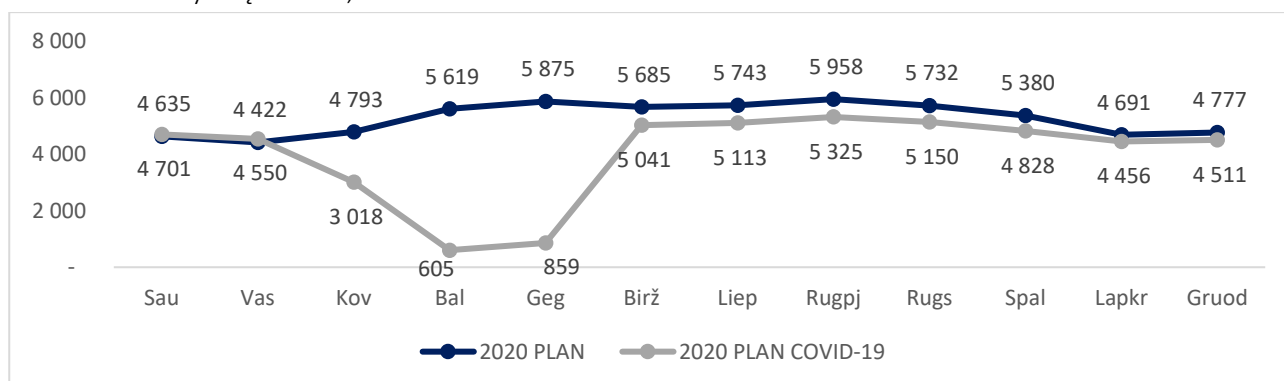
Įmonė prognozuoja, jog 2020 metais keleivių srautas nuo patvirtinto metinio plano sumažės apie 63 proc. Bendras metinis pajamų srautas sumažės apie 49 proc., o prognozuojamos veiklos sąnaudos mažės apie 18 proc. Prognozuojant keleivių srautus buvo vertinami skirtingi srauto atsistatymo scenarijai, dalis Europos šalių imasi nepakankamų priemonių COVID-19 protrūkiui suvaldyti, todėl tikėtini įvairūs skrydžių atsistatymo scenarijai, priklausomai nuo to, kada kitos Europos šalys suvaldys viruso protrūkį ir atidarys savo sienas. Vertindami galimus praradimus buvo remtasi IATA, ACI ir kitų tarptautinių organizacijų pateikiamomis prognozėmis. Taip pat vertinama rizika, kad keleiviai artimiausiu metu atsisakys savo suplanuotų kelionių, atidedami savo planus vėlesniam laikui, taip pat skrydžių bei keleivių srautai planuoti atsižvelgiant į aviakompanijų planuojamas veiklos apimtis, skrydžių atšaukimus bei pranešimus apie planuojamą veiklos atstatymo pradžią.

**12 Grafikas.** Keleivių srauto prognozės palyginimas su patvirtintu planu, tūkst.



Atnaujintas skrydžių planas įvertintas pagal kiekvieną filialą (VNO, KUN, PLQ) ir aviakompaniją, jos vykdomo maršruto kryptį, orlaivio tipą, keleivių užpildymo proc. Kitos prielaidos taikytos visiems scenarijams: 2020.01-2020.06.30 faktiniai duomenys, įvertinama rizika, kad dalis šalių turės ribojimus atvykti į Lietuvą ilgesnį laiką, dėl rizikingos situacijos (pvz. Baltarusija). Taip pat vertinama, kad dalis aviakompanijų sumažins skrydžių dažnių sk., o kai kurios (kur iki šiol buvo mažesni orlaivių užpildymai) bus iš viso nutrauktos. Kiekvienu atskiru scenarijumi atsigavimo tempas yra skirtingas, todėl pagal atskirus scenarijus vertinami skirtingi orlaivių užpildymo procentai.

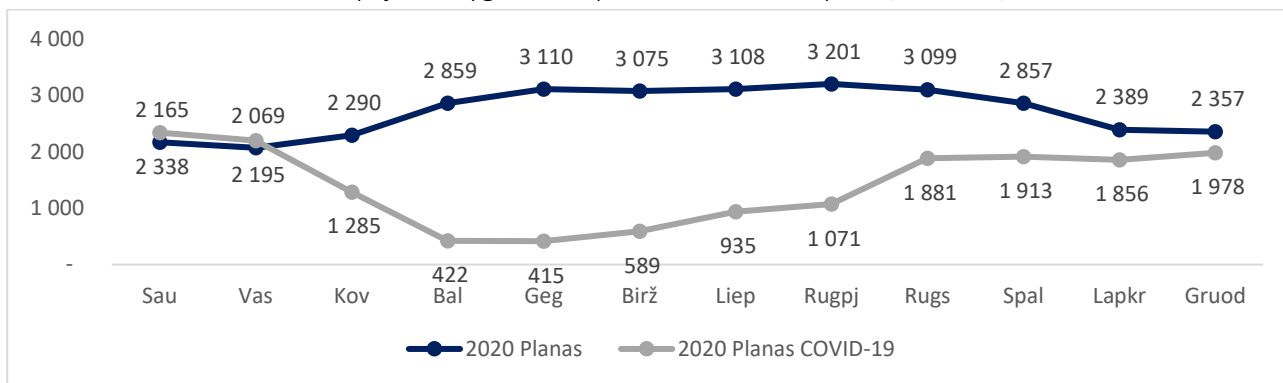
**13 Grafikas.** Skrydžių srautai, 2020 m.



Lietuvos oro uostai atlikdami COVID – 19 koronaviruso įtaką įmonės veiklai pajamas prognozavimo detaliausiame lygmenyje, tačiau informaciją yra pateikta apibendrinta. Pajamos suskirstytos į dvi grupes: aviacinės veiklos pajamos ir neaviacinės veiklos pajamos.

Aviacinės veiklos pajamos prognozuojamos atsižvelgiant į keleivių bei skrydžių srautus, taip pat į taikomas nuolaidų sistemas, pagal kiekvieną aviakompaniją ir kryptį, taip pat taikomą kainodarą, kuri skiriasi kiekviename oro uoste. Taip pat prognozėje yra įvertinta planuojamos naujos skatinimo programos nuolaidos atstatytiems skrydžiams.

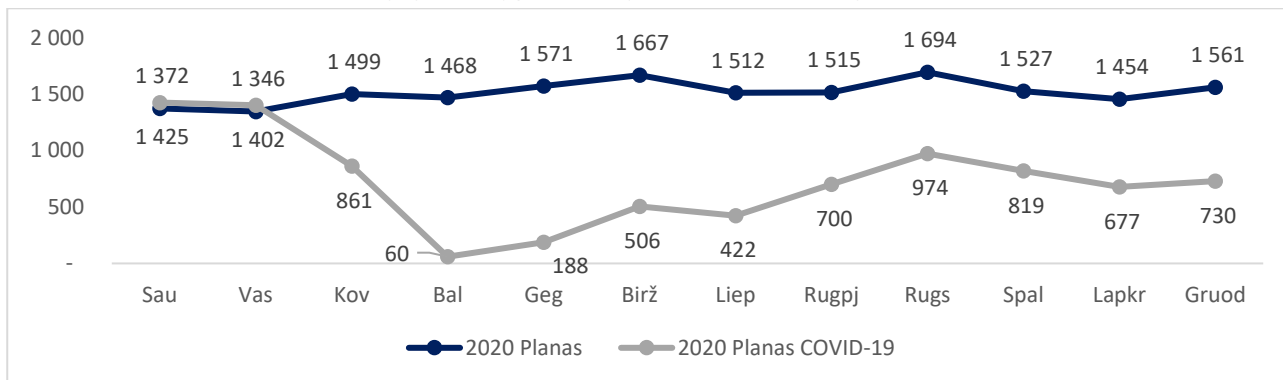
**14 Grafikas.** Aviacinės veiklos pajamos lyginant su patvirtintu metiniu planu, 2020 m., tūkst. Eur



Aviacinės veiklos pajamos 2020 m. patvirtintame plane sudaro 64 proc. nuo visų bendrų įmonės veiklos pajamų. Metinis aviacinės veiklos pajamų sumažėjimas prognozuojama sieks 48 proc.

Neaviacinės veiklos pajamos prognozuotos atsižvelgiant į aukščiau aprašytus kriterijus, taip pat į specialias sąlygas numatytas atskiruose kontraktuose su partneriais bei planuojamomis veiklos apimtimis ir ženkliai sumažėjusia paklausa. Neaviacinės pajamos planuotos siekiant užtikrinti, kad esami nuomininkai išsilaikytų bei užtikrintų sukurto paslaugų krepšelio teikimą oro uostų keleiviams. Atskirai pagal kiekvieną neaviacinės komercinės veiklos sritis suplanuoti skirtingi veiksmai, kas leis užtikrinti įmonės ilgalaikės veiklos tęstinumą bei pajamas iš komercinės veiklos. Detalūs sprendimai ir jų kiekvieno įtaka veiklos rezultatams nėra aptariami šioje analizėje.

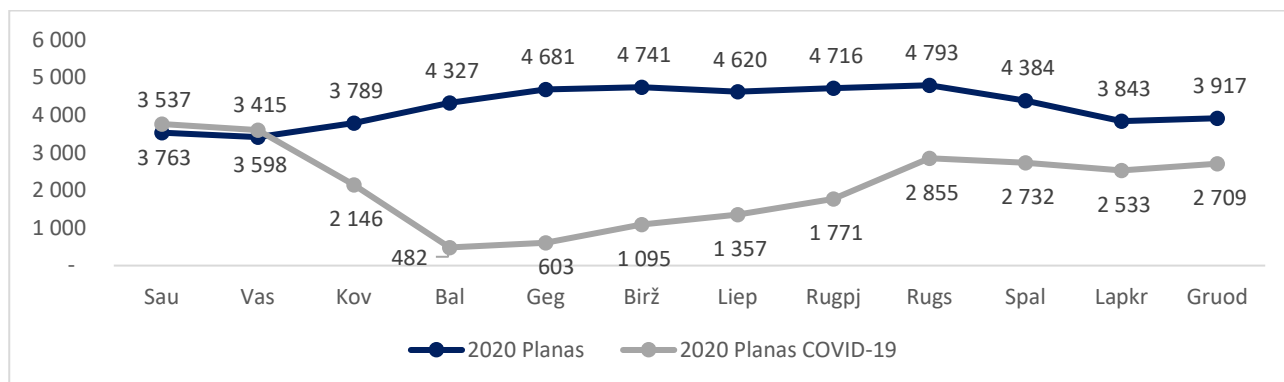
**15 Grafikas.** Neaviacinės veiklos pajamos lyginant su patvirtintu metiniu planu, 2020 m., tūkst. Eur



Neaviacinės veiklos pajamos patvirtintame 2020 m. plane sudaro 34 proc. nuo bendrų įmonės veiklos pajamų. Prognozuojama, jog metinis neaviacinės veiklos pajamų sumažėjimas sieks apie 52 proc.

Pagal visas aukščiau išvardintas prielaidas buvo sudarytas bendras pajamų planas atitinkamai vertinant kiekvieną veiklos dedamąją. Lietuvos oro uostų veikla prognozuojamu scenarijumi bus ženkliai paveikta, tačiau veiklos tęstinumui būtinos sąlygos bus išlaikytos.

**16 Grafikas.** VĮ Lietuvos oro uostai prognozuojamos pajamos lyginant su patvirtintu 2020 m. planu, tūkst. Eur



Prognozuojama, jog metinis VĮ Lietuvos oro uostai veiklos pajamų sumažėjimas sieks 49 proc.

LOU, atsižvelgdami į susidariusią padėtį dėl COVID - 19 pasaulyje, siekia tinkamai valdyti finansinius išteklius, todėl įmonė, siekdama užtikrinti stabilius finansinius srautus, kreipėsi į NIB ir komercinius bankus dėl paskolos suteikimo galimybių. Planuojama, kad reikalingi finansavimo šaltiniai bus užtikrinti iki III ketvirčio pabaigos.

Taip pat siekiant užtikrinti pakankamas apyvartines lėšas, LOU kreipėsi į komercinius bankus ir planuoja susitarti dėl trumpalaikės paskolos apyvartinių lėšų finansavimui iki 5 mln. Eur, kuri suteiktų galimybę naudoti pinigų sumas, viršijančias banko sąskaitos likutį iki nustatytos maksimalios sąskaitos kredito sumos. Šis kredito limitas leis subalansuoti įmonės pinigų srautus ir užtikrinti einamųjų lėšų poreikį bei suvaldyti galimą pakartotinį COVID19 viruso protrūkį.

Siekiant tinkamai valdyti pinigų srautus bei užtikrinti įmonės finansinį stabilumą, LOU kiekvieną mėnesį peržiūri planuojamus mokėjimus ir vertina gautinas sumas 6 mėnesių laikotarpiui į priekį.

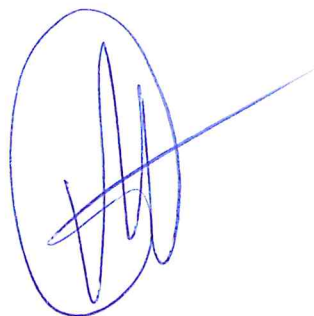
VĮ Lietuvos oro uostai įvertino galimus COVID-19 įtakos scenarijus ir atitinkamai nustatė būtinas priemones, kurios leis užtikrinti įmonės likvidumą bei užtikrinti veiklos tęstinumą.

### 11. Informacija apie Skaidrumo gairių II–III skyrių nuostatų laikymąsi

Veiklos ataskaitas, finansinių ataskaitų rinkinius VĮ Lietuvos oro uostai rengia vadovaudamasi Skaidrumo gairių aprašo nuostatomis, patvirtintomis LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (ir vėlesniais jo pakeitimais) (toliau – Skaidrumo gairės) ir Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatyme nustatytais reikalavimais. Įmonės interneto svetainėje (<http://www.ltou.lt>) bei įmonės filialų internetinėse svetainėse skelbiama Įmonės misija, vizija, vertybės, strateginiai tikslai ir uždaviniai, informacija apie esamą darbuotojų skaičių, metinį darbo užmokesčio fondą, įmonės vadovų ir jo pavaduotojų mėnesinę algą, skrydžių bei keleivių statistika. VĮ Lietuvos oro uostai šioje veiklos ataskaitoje pateikta informacija užtikrina visų LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarime Nr. 1052 nurodytų skaidrumo gairių laikymąsi.

Taip pat siekdami padidinti skaidrumą VĮ Lietuvos oro uostai viešina savo veiklos rezultatus per įvairias žiniasklaidos priemones. VĮ Lietuvos oro uostai informuoja apie savo oro uosto veiklą suinteresuotas šalis, bendradarbiauja su įvairiomis organizacijomis, viešina savo planuojamus įgyvendinti plėtros projektus. Oro uostas taip pat bendradarbiauja su oro uostų naudotojų komitetu, kuriam yra pristatomi veiklos rezultatai, kainodaros politika, plėtros projektai ir kita svarbi informacija.

Generalinis direktorius



Marius Gelžinis



1 Priedas. Įmonės organizacinė valdymo struktūra

